

# แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓



**Risk Matrix**

Risk Value Legend:  
Low (1-9) - Green  
Medium (10-16) - Yellow  
High (17-25) - Red

|  | Probability |           | Impact   |     |        |      |           |
|--|-------------|-----------|----------|-----|--------|------|-----------|
|  |             |           | Very Low | Low | Medium | High | Very High |
|  |             | Very High | 5        | 10  | 15     | 20   | 25        |
|  |             | High      | 4        | 8   | 12     | 16   | 20        |
|  |             | Medium    | 3        | 6   | 9      | 12   | 15        |
|  |             | Low       | 2        | 4   | 6      | 8    | 10        |
|  |             | Very Low  | 1        | 2   | 3      | 4    | 5         |



องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่า  
อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่





ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่า  
เรื่อง นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่า

ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๗๖ บัญญัติให้ดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารราชการให้เป็นไปตามหลักการบริหารบ้านเมืองที่ดี ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ ประกอบกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง นั้น

เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่า มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เป็นรูปธรรม โดยการบริหารปัจจัย ควบคุมกระบวนการและกิจกรรมตามหลักธรรมาภิบาล ลดปัจจัยเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ อำนาจหน้าที่ตลอดจนการให้บริการประชาชน จึงประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่า ดังนี้

๑. มุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่า ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ไม่กระทบต่อเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่า ในภาพรวม ๔ ด้าน โดยจัดลำดับความสำคัญดังต่อไปนี้

๑.๑. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ (compliance Risk : C) เป็นความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัยหรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ทำให้ต้องใช้ดุลพินิจหรือการตีความ รวมทั้งการทวนิติกรรมสัญญาและการร่างสัญญาไม่ครอบคลุมการดำเนินงาน จนส่งผลต่อการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ไม่ถูกต้อง หรือการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ

๑.๒. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk :S) เป็นความเสี่ยง/ปัญหาที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จตามเป้าหมายและพันธกิจโดยรวมตามแผนยุทธศาสตร์และนโยบายของผู้บริหาร หรือเป็นการกำหนดกลยุทธ์หรือปัจจัยที่จะส่งผลทำให้หน่วยงานในสังกัดไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตามแผนยุทธศาสตร์และนโยบายผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่าได้

๑.๓. ความเสี่ยงการดำเนินงาน (Operational Risk :O) เป็นความเสี่ยง/ปัญหาอันเนื่องมาจากระบบงานภายใน กระบวนการปฏิบัติงาน เทคโนโลยีที่ใช้ ปัญหาบุคลากร ความเพียงพอของข้อมูล ที่ส่งผลกระทบทำให้ผลการปฏิบัติงาน/การดำเนินโครงการของหน่วยงานในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่าเป็นไปอย่างไม่มีประสิทธิภาพและ/หรือประสิทธิผล

๑.๔. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) เป็นความเสี่ยงอันเนื่องมาจากกระบวนการบริหารงบประมาณและการเงินจนส่งผลต่อการบริหารงบประมาณและการเงินขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่า

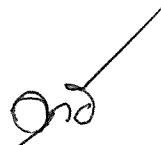
๒. ให้นำหน่วยงานในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่าฯ ดำเนินการบริหารความเสี่ยงทุกหน่วยงาน โดยส่งเสริมให้บุคลากรทุกคนมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารความเสี่ยง ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่าฯ

๓. ให้หัวหน้าส่วนราชการของหน่วยงานในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่าฯ และผู้บังคับบัญชาตามสายการบังคับบัญชามีหน้าที่ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินความเสี่ยงที่เกิดหรืออาจเกิดขึ้นตามสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกของหน่วยงานที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาอย่างต่อเนื่อง

๔. ส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ด้านความเสี่ยง สามารถประยุกต์ใช้หลักการบริหารความเสี่ยง เพื่อปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงให้แก่บุคลากรทุกคนให้ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่ จะนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่าฯ

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๔ มกราคม พ.ศ.๒๕๖๗



(นายอุทัย พวงลังกา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่าฯ



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกาย

ที่ ๕/๒๕๖๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกาย

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

.....

ด้วยกระทรวงการคลัง ได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ซึ่งออกโดยอาศัยอำนาจตามความใน มาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกาย เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ กระทรวงการคลังกำหนด จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกาย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ดังนี้

- |                                      |                         |
|--------------------------------------|-------------------------|
| ๑. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกาย | เป็นประธานกรรมการ       |
| ๒. ผู้อำนวยการกองคลัง                | เป็นกรรมการ             |
| ๓. ผู้อำนวยการกองช่าง                | เป็นกรรมการ             |
| ๔. หัวหน้าสำนักปลัด                  | เป็นกรรมการและเลขานุการ |
| ๕. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน          | เป็นผู้ช่วยเลขานุการ    |

โดยให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกายให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง พิจารณาบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง รายงานผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงแล้วรายงานให้ทราบปีละ ๑ ครั้ง และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมาย หากมีปัญหาอุปสรรคใด ให้รายงานผู้บังคับบัญชาทราบ เพื่อดำเนินการแก้ไขได้ทันที่ต่อไป

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๙ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายอุทัย พวงลังกา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกาย

## คำนำ

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกาย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จัดทำตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ที่กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งในปัจจุบันการบริหารความเสี่ยงมีความจำเป็นและสำคัญมาก เพราะเป็นส่วนหนึ่งของการบริหาร จัดการองค์กร และเป็นเรื่องที่ทุกคนในองค์กร ควรได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์และเชื่อมโยงสัมพันธ์กับการกำหนดนโยบาย แผนงาน แผนปฏิบัติการ กิจกรรมขององค์กร สอดคล้องกับหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) เป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้องค์กรมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ และเป็นกระบวนการที่สำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินงานขององค์กร โดยจะชี้ให้เห็นถึงความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์กรต้องการดำเนินงาน และลดโอกาสที่จะเกิดความล้มเหลวในการดำเนินงานโดยรวมขององค์กร อันจะช่วยให้องค์กรสามารถบรรลุจุดมุ่งหมายตามประเด็นยุทธศาสตร์เป้าประสงค์ พันธกิจและวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ได้

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกาย จึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกาย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานที่มีมาตรฐานเป็นไปตามหลักวิชาการ อันจะเป็นประโยชน์ในการจัดบริการสาธารณะให้บรรลุผลตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และอำนาจหน้าที่ขององค์กรต่อไป

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกาย  
มีนาคม ๒๕๖๗

## สารบัญ

|                                                                           | หน้า      |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>บทที่ ๑ บทนำ</b>                                                       | <b>๑</b>  |
| ๑.๑ หลักการและเหตุผล                                                      | ๑         |
| ๑.๒ วัตถุประสงค์                                                          | ๑         |
| ๑.๓ กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง                                         | ๑         |
| ๑.๔ ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่า                        | ๓         |
| ๑.๕ กลไกของโครงสร้างระบบบริหารจัดการความเสี่ยง                            | ๓         |
| <b>บทที่ ๒ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง</b>                            | <b>๕</b>  |
| ๒.๑ ความหมายของการบริหารจัดการความเสี่ยง                                  | ๕         |
| ๒.๒ องค์ประกอบของการบริหารจัดการความเสี่ยง                                | ๖         |
| <b>บทที่ ๓ แผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่า</b> | <b>๑๖</b> |
| <b>ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗</b>                                          |           |
| ๓.๑ แบบฟอร์ม RM ๑ แบบกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์         | ๑๖        |
| ๓.๒ แบบฟอร์ม RM ๒ แบบฟอร์มการวิเคราะห์ความเสี่ยง                          | ๔๒        |
| ๓.๓ แบบฟอร์ม RM ๒-๑ แบบฟอร์มการระบุเหตุการณ์และประเมินความเสี่ยง          | ๔๓        |
| ๓.๔ แบบฟอร์ม RM ๓ แบบแสดงแนวทางการตอบสนองความเสี่ยง/แผนบริหารความเสี่ยง   | ๖๙        |
| <b>บทที่ ๔ การติดตามและประเมินผล</b>                                      | <b>๗๕</b> |

### ภาคผนวก

๑. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่า  
ที่ ๕/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๙ มกราคม ๒๕๖๗
๒. ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่า ลงวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๗  
เรื่อง ประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่า

## บทที่ ๑

### บทนำ

#### ๑.๑ หลักการและเหตุผล

สืบเนื่องจาก พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงานและการตรวจสอบ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ กระทรวงการคลังจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติ เพื่อให้เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่าฯ จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อให้หน่วยงานในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบล ใช้เป็นแนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันภายใต้หลักการทำงาน “ยึดมั่นธรรมาภิบาล บริการเพื่อประชาชน” สามารถวางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยตนเอง โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ระบุและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง ลดความเสี่ยงและป้องกันความผิดพลาดให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ไม่กระทบต่อการบรรลุเป้าหมายของหน่วยงาน สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพปัญหา ปัจจัยความจำเป็นต่าง ๆ ที่แตกต่างกันไป ทั้งในระดับบุคคลและระดับองค์กร

#### ๑.๒ วัตถุประสงค์

(๑) เพื่อให้ระบบงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่าฯ สอดคล้องและรองรับตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารราชการ

(๒) เพื่อให้หน่วยงานในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่าฯ ใช้ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือในการลดหรือป้องกันความเสียหาย หรือความล้มเหลว จากกระบวนการดำเนินงานที่จะส่งผลกระทบที่เสียหายทั้งระดับบุคคลและองค์กร ทำให้ไม่บรรลุเป้าหมายขององค์กรได้

(๓) เพื่อเป็นการลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่าฯ และเป็นกรอบแนวทางในการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยง

(๔) เพื่อรักษาและสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่าฯ

#### ๑.๓ กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินการตามระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่าฯ เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารราชการและกรอบแนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังต่อไปนี้

##### ๑. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐

มาตรา ๗๖ รัฐพึงพัฒนาระบบการบริหารราชการแผ่นดินให้เป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เพื่อให้การบริหารราชการแผ่นดิน การจัดทำบริการสาธารณะ และการใช้จ่ายเงินงบประมาณมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน พัฒนาเจ้าหน้าที่ของรัฐให้มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีทัศนคติเป็นผู้นำให้บริการประชาชนให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว ไม่เลือกปฏิบัติและปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ

## ๒. พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๑

มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

๓. พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๕๖ แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๖๒ พ.ศ. ๒๕๖๗

มาตรา ๖ กำหนดเป้าหมายของการบริหารราชการ ได้แก่ เกิดประโยชน์สุขของประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจภาครัฐ มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในเชิงภารกิจของรัฐ ไม่มีขั้นตอนการปฏิบัติงานเกินความจำเป็น มีการปรับปรุงภารกิจของส่วนราชการให้ทันต่อสถานการณ์ ประชาชนได้รับการอำนวยความสะดวกและได้รับการตอบสนองความต้องการและมีการประเมินผลการปฏิบัติราชการอย่างสม่ำเสมอ

๔. หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ไว้ ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ หลักเกณฑ์นี้เรียกว่า “หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒”

ข้อ ๒ หลักเกณฑ์นี้ให้ใช้บังคับในรอบระยะเวลาบัญชีของหน่วยงานของรัฐถัดจากปีที่กระทรวงการคลังประกาศเป็นต้นไป

ข้อ ๓ ให้หน่วยงานของรัฐตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่แนบท้ายหลักเกณฑ์ฉบับนี้

ข้อ ๔ กรณีหน่วยงานของรัฐ มีเจตนาหรือปล่อยปละละเลยในการปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด โดยไม่มีเหตุผลอันควร ให้กระทรวงการคลังพิจารณาความเหมาะสมในการเสนอความเห็นเกี่ยวกับพฤติการณ์ของหน่วยงานของรัฐดังกล่าว ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามอำนาจและหน้าที่ต่อไป

## ๕. พระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๑๔) พ.ศ. ๒๕๖๒

มาตรา ๕๐ วรรคสองการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ของเทศบาล ต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน โดยใช้วิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และให้คำนึงถึงการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล การจัดทำงานงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง การตรวจสอบ การประเมินผลการปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับว่าด้วยการนั้น และหลักเกณฑ์และวิธีการที่กระทรวงมหาดไทยกำหนด

๖. แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐

มาตรา ๒๕๓ ในการดำเนินงานให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาท้องถิ่น และผู้บริหารท้องถิ่นเปิดเผยข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานให้ประชาชนทราบ รวมตลอดทั้งมีกลไกให้ประชาชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมด้วย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายบัญญัติ

## ๑.๔ ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกาย

### วิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์ (Vision) หมายถึง สถานการณ์ในอุดมคติ ซึ่งเป็นจุดหมายที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกายมีวิสัยทัศน์ที่แสดงต่อสภาองค์การบริหารฯ และประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกายไว้ ดังนี้

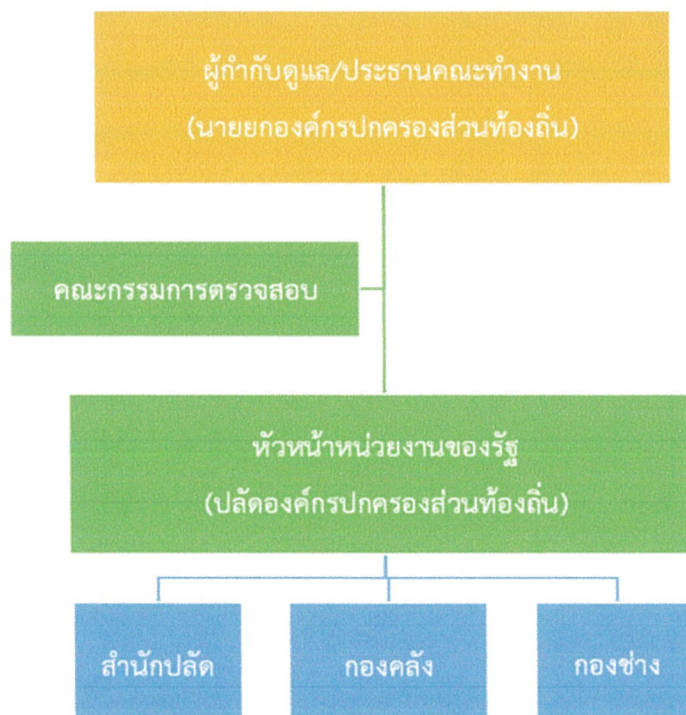
“การคมนาคมสะดวก เศรษฐกิจดี มีความรู้ทันสมัย สิ่งแวดล้อมไม่เป็นมลพิษ”

### ยุทธศาสตร์

คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลร่วมกับประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ รวมทั้งองค์กรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้ร่วมกันกำหนดยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบล ๖ ด้าน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ไขปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเสริมสร้างความสงบสุขปลอดภัย การเพิ่มศักยภาพและความเข้มแข็งของชุมชน
๔. ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ฟื้นฟูและบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ ถ่ายทอดศาสนา วัฒนธรรมจารีตประเพณี ส่งเสริมวิถีชีวิต ภูมิปัญญาท้องถิ่น และการพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมของประชาชน
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วม ในการพัฒนาท้องถิ่น

## ๑.๕ กลไกของโครงสร้างระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง



## บทที่ ๒

### กระบวนการบริหารความเสี่ยง

#### ๒.๑ ความหมายของการบริหารความเสี่ยง

แนวคิดการบริหารความเสี่ยง (Concept of Risk Management) หมายถึง การดำเนินงานภายใต้ยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ว่าจะต้องเผชิญกับปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน ซึ่งการที่จะบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ได้นั้น ขึ้นอยู่กับปัจจัยทั้งภายในและภายนอกซึ่งถือเป็นความเสี่ยงทั้งสิ้น โดยผลกระทบจะมากหรือน้อยเพียงใดขึ้นอยู่กับโอกาสและความรุนแรงของปัจจัยหรือเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือเผชิญอยู่ ดังนั้น แนวคิดในการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในจึงได้ถูกนำมาใช้ในการเตรียมการเพื่อป้องกัน “ปัญหา” จาก “ปัจจัยเสี่ยง” ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งจะมีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กรโดยรวม

#### การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM)

หมายถึง การบริหารความเสี่ยงโดยประสานโครงสร้างองค์กร กระบวนการ/กิจกรรม ตามภารกิจและวัฒนธรรมองค์กรเข้าด้วยกัน โดยมีลักษณะที่สำคัญ ได้แก่

๑. การผสมผสานและเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร โดยการบริหารความเสี่ยงควรสอดคล้องกับภารกิจและพันธกิจ แผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ วัตถุประสงค์การตัดสินใจ และสามารถนำไปใช้กับองค์ประกอบอื่น ๆ ในการบริหารองค์กร

๒. การพิจารณาความเสี่ยงทั้งหมด โดยครอบคลุมความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ทั้งระดับโครงการระดับหน่วยงานย่อย และระดับองค์กร ในปัจจัยเสี่ยงด้านต่าง ๆ ได้แก่ ความเสี่ยงเกี่ยวกับกลยุทธ์ การดำเนินงานการเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ซึ่งความเสี่ยงเหล่านี้อาจทำให้เกิด ความเสียหาย ความไม่แน่นอนและโอกาส รวมถึงการมีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๓. การมีความคิดแบบมองไปข้างหน้า โดยบ่งชี้ความเสี่ยงอะไรที่อาจจะเกิดขึ้นบ้างและหากเกิดขึ้นจริงจะมีผลกระทบอย่างไรต่อวัตถุประสงค์เพื่อให้องค์กรได้มีการเตรียมการบริหารจัดการความเสี่ยง

๔. การได้รับการสนับสนุนและมีส่วนร่วมโดยทุกคนในองค์กรตั้งแต่ระดับคณะกรรมการผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรทุกคนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยงพื้นฐานของการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีขององค์กรควรมีองค์ประกอบของการบริหารจัดการความเสี่ยงครบถ้วน โดยจะเป็นกระบวนการที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องและควรถูกปลูกฝังร่วมกับกิจกรรมปกติขององค์กร เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินการตามกลยุทธ์ที่กำหนดและบรรลุวัตถุประสงค์ที่องค์กรต้องการได้

**ความเสี่ยง (Risk)** หมายถึง เหตุการณ์ที่มีความไม่แน่นอนซึ่งหากเกิดขึ้นจะมีผลกระทบในเชิงลบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายขององค์กร ดังนั้น องค์กรจึงควรดำเนินการเพื่อหลีกเลี่ยงหรือลดเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหาย แต่สามารถบ่งชี้เหตุการณ์ที่เป็นโอกาสในการเพิ่มคุณค่าให้กับองค์กร สิ่งที่ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องให้ความสำคัญ คือ การบริหารจัดการความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ขณะเดียวกันหากองค์กรพัฒนาระบบบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้เกิดการบูรณาการกับทุกกิจกรรมดำเนินงานขององค์กรได้ ก็จะสามารถใช้โอกาสของความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับองค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอีกด้วย

**ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)** หมายถึง ต้นเหตุ หรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยงที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

**กระบวนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Process)** เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดระดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของหน่วยงานหรือขององค์กร รวมทั้งการบริหาร/จัดการความเสี่ยงโดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งกระบวนการดังกล่าวนี้จะสำเร็จได้ ต้องมีการสื่อสารให้คนในองค์กรมีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยงในทิศทางเดียวกัน ตลอดจนควรมีการจัดทำระบบสารสนเทศเพื่อใช้ในการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยง

**การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)** หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยง โดยประเมินจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงผลกระทบ (Impact) หมายถึง ขนาดของความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

**ระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk)** หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมิน โอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง แบ่งเป็น ๕ ระดับ คือ สูงมาก สูง ปานกลาง ต่ำ และต่ำมาก

**การบริหารความเสี่ยง/การจัดการความเสี่ยง (Risk Management)** หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งการจัดการความเสี่ยงมีหลายวิธี ดังนี้

(๑) การยอมรับความเสี่ยง (Retain Risk) เป็นการยอมรับให้ความเสี่ยงสามารถเกิดขึ้นได้ ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ โดยใช้วิธีการติดตามระดับความเสี่ยงตลอดระยะเวลาการปฏิบัติงานหรือใช้วิธีควบคุมปกติ ในขั้นตอนการปฏิบัติงานที่กำหนด ทั้งนี้การยอมรับความเสี่ยงอาจเนื่องมาจากความเสี่ยงนั้นอยู่ในระดับต่ำมาก หรือวิธีการที่จะนำมาใช้ควบคุมความเสี่ยงมีต้นทุนสูงเมื่อเทียบกับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงนั้นไม่คุ้มค่าต่อการดำเนินการ

(๒) การลด / การควบคุมความเสี่ยง (Reduction Risk) เป็นการดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อควบคุมโอกาสที่อาจเกิดขึ้นหรือขนาดของผลกระทบจากความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่กำหนดซึ่งเป็นระดับที่สามารถยอมรับได้ ประกอบด้วย

- กิจกรรมเพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยง เช่น การจัดซื้ออุปกรณ์ เพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงานหรือการจัดหาอุปกรณ์เพิ่มเติมจากเดิม การจัดทำแผนฉุกเฉิน เป็นต้น

- กิจกรรมเพื่อลดโอกาสการเกิดขึ้นของความเสี่ยง เช่น การปรับปรุง แก้ไขกระบวนการ การจัดทำมาตรฐานความปลอดภัย เป็นต้น

(๓) การโอนความเสี่ยง หรือกระจายความเสี่ยง (Transfer Risk) เป็นวิธีการร่วมหรือแบ่งความรับผิดชอบให้กับผู้อื่นในการจัดการความเสี่ยง เช่น การจ้างบุคคลภายนอกที่มีความสามารถหรือความชำนาญในเรื่องต่าง ๆ เหล่านั้นดำเนินการแทน (Outsource) เป็นต้น

(๔) การยกเลิก / หลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Avoid Risk) เป็นการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมาก และหน่วยงานไม่อาจยอมรับได้ จึงต้องตัดสินใจยกเลิกโครงการ/กิจกรรมนั้นไป

การควบคุม (Control) หมายถึง นโยบาย แนวทาง หรือขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ซึ่งกระทำเพื่อลดความเสี่ยง และทำให้การดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ แบ่งได้ ๔ ประเภท คือ

๑. การควบคุมเพื่อการป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์การการแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าถึงเอกสาร ข้อมูล ทรัพย์สิน ฯลฯ

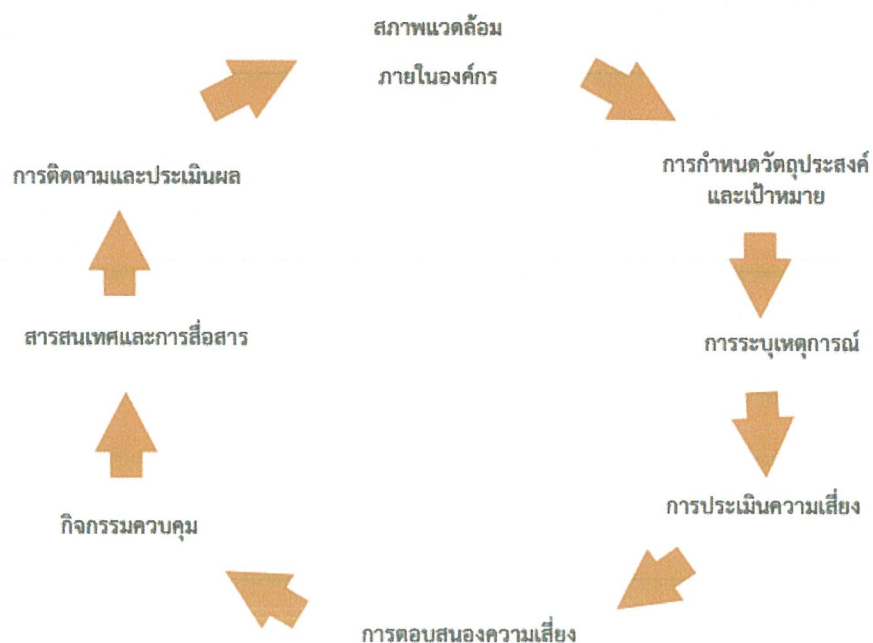
๒. การควบคุมเพื่อให้ตรวจพบ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อค้นพบข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทาน การวิเคราะห์ การตรวจนับ การรายงานข้อบกพร่อง ฯลฯ

๓. การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัลแก่ผู้มีผลงานดี ฯลฯ

๔. การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง หรือเพื่อหาวิธีการแก้ไขไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต เช่น การจัดเตรียมเครื่องมือดับเพลิงเพื่อช่วยลดความรุนแรงของความเสียหายให้น้อยลงหากเกิดไฟไหม้

## ๒.๒ องค์ประกอบของการบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย ๘ องค์ประกอบที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งกันและกัน ทั้งนี้องค์ประกอบเหล่านี้เกิดจากการปฏิบัติงานร่วมกันของฝ่ายบริหาร ฝ่ายปฏิบัติงาน และฝ่ายสนับสนุน ครอบคลุมทุกหน่วยงานในองค์กร ผสมผสานเข้ากับกลยุทธ์ในการบริหารจัดการ โดยมีความเชื่อมโยงกันในทุก ระดับจากระดับองค์กรสู่ระดับฝ่ายดำเนินกิจกรรมและเป็นกระบวนการที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องภายใน องค์กร องค์ประกอบการบริหารจัดการความเสี่ยง ได้แก่



### ๒.๒.๑ สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)

สภาพแวดล้อมภายในองค์กร เป็นพื้นฐานที่สำคัญในการกำหนดทิศทางการจัดการความเสี่ยงขององค์กร สภาพแวดล้อมมีอิทธิพลต่อการกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร การกำหนดกิจกรรม การแบ่งปัน ประเมิน และการจัดการความเสี่ยง สภาพแวดล้อมภายในองค์กรประกอบด้วยหลายปัจจัย เช่น วัฒนธรรมองค์กร นโยบายของผู้บริหาร แนวทาง การปฏิบัติงานบุคลากร กระบวนการทำงาน ระบบสารสนเทศระบบ เป็นต้น

สภาพแวดล้อมภายในองค์กรที่สนับสนุนการจัดการจัดการความเสี่ยงนั้นจะต้องมีวิธีการปฏิบัติที่มีความชัดเจน กำหนดเป็นมาตรฐานและมีการสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรเกิดความเข้าใจที่ตรงกันในขั้นตอนการพิจารณาเพื่อให้องค์กรมีการสร้างสภาพแวดล้อมภายในองค์กรที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการความเสี่ยงผู้บริหารควรพิจารณาในรายละเอียด ดังต่อไปนี้

#### ๑) การกำหนดค่าความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) หมายถึง ประเภทและเกณฑ์ของความเสี่ยงที่องค์กรจะยอมรับได้เพื่อช่วยให้องค์กรบรรลุวิสัยทัศน์และภารกิจขององค์กรต้องสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร โดยมีควรถูกกำหนดในระดับที่ต่ำกว่าเป้าหมายที่องค์กรกำหนดไว้

#### ๒) กระบวนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Process)

องค์กรควรจัดให้มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน และมีความสอดคล้องกัน เพื่อให้ทุกคนในองค์กรนำไปปฏิบัติได้ และควรจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร โดยอาจอยู่ในรูปแบบคู่มือการบริหารความเสี่ยงก็ได้

#### ๓) วัฒนธรรมองค์กร และการกำกับดูแลของคณะกรรมการและผู้บริหาร

องค์กรควรให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยง ควรจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกระดับอย่างทั่วถึงและต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร กล่าวคือ ให้บุคลากรทุกคนมีส่วนร่วมและตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งให้มีการกำหนดเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) ที่จะต้องดำเนินการรับผิดชอบในการจัดการความเสี่ยงนั้น ๆ นอกจากนี้ ควรมีการกำหนดผู้รับผิดชอบหลักในการพัฒนา วางระบบ และติดตามการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

### ๒.๒.๒ การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย (Objective Setting)

การกำหนดนโยบายเชิงวัตถุประสงค์และเป้าหมายของการบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กรจะต้องมีความสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน กล่าวคือ วัตถุประสงค์และเป้าหมายของการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรจะต้องสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางการดำเนินงานขององค์กรและวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายของการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานย่อยจะต้องสอดคล้องกับพันธกิจ/หน้าที่/เป้าประสงค์ของหน่วยงานย่อยเพื่อให้วัตถุประสงค์ในภาพรวมบรรลุเป้าหมาย ทราบขอบเขตการดำเนินงานในแต่ละระดับและสามารถวิเคราะห์ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นได้ครบถ้วน ดังนั้นวัตถุประสงค์จะต้องแสดงให้เห็นถึง “ผลลัพธ์” ที่องค์กรต้องการจะบรรลุ ไม่ใช่กล่าวถึง “กระบวนการ” ในการปฏิบัติงาน

การกำหนดนโยบายในเชิงวัตถุประสงค์และเป้าหมายของการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ชัดเจนช่วยให้การระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นได้อย่างครบถ้วน ซึ่งวัตถุประสงค์องค์กรสามารถกำหนดได้ด้วยตัวชี้วัดและเป้าหมายขององค์กร แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕ แผนปฏิบัติการของหน่วยงานและอาจมีวัตถุประสงค์อื่น ๆ เพิ่มเติมให้ครบถ้วนสมบูรณ์มากขึ้นตามภารกิจหน้าที่ของหน่วยงาน

### ๒.๒.๓ การระบุเหตุการณ์ (Event Identification)

การระบุเหตุการณ์ที่มีความเสี่ยงเป็นการค้นหาความเสี่ยงและสาเหตุหรือปัจจัยของความเสียหาย โดยพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย ผลลัพธ์ขององค์กรตามกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง ทั้งนี้สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

๑) พิจารณาถึงผลที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยง

๒) พิจารณาประเภทความเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๔ ประเภท ดังนี้

(๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์และแผนดำเนินงาน ที่นำไปปฏิบัติไม่เหมาะสมหรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ หรือสถานะขององค์กร แหล่งที่มาของความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ สามารถจำแนกได้ ๒ ประเภท

ปัจจัยภายในองค์กร ได้แก่ ปัจจัยภายในที่องค์กรสามารถควบคุมได้ แต่สามารถส่งผลกระทบต่อหรือเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ได้แก่ โครงสร้างองค์กร สภาพการเงิน กระบวนการ และวิธีปฏิบัติงาน ความเพียงพอของข้อมูล และเทคโนโลยี สำหรับการให้บริการ กฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องภายในองค์กร เป็นต้น

ปัจจัยภายนอกองค์กร เช่น นโยบายรัฐบาล หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สภาพการแข่งขัน สภาพสังคม เหตุการณ์ธรรมชาติ กฎระเบียบภายนอกองค์กร ปัจจัยทางเศรษฐกิจ ปัจจัยทางการเมือง เป็นต้น

(๒) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) หมายถึง ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากการกำกวมดูแลกิจการที่ดีหรือขาดธรรมาภิบาลในองค์กรและขาดการควบคุมที่ดีโดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน คน ระบบ หรือเหตุการณ์ภายนอก

(๓) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) ความเสี่ยงด้านการเงิน หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน งบประมาณถูกตัด งบประมาณที่ได้รับไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ของภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไปทำให้การจัดสรรไม่พอเพียง

(๔) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ หรือกฎระเบียบ หรือกฎหมายที่มีอยู่ไม่เหมาะสมหรือเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติ

การค้นหาความเสี่ยงสามารถศึกษาจากข้อมูลสถิติของความเสี่ยงที่เคยเกิดขึ้น การสำรวจในปัจจุบันหรือคาดว่าอาจเกิดขึ้นในอนาคต การรวบรวมข้อมูลเพื่อบ่งชี้เหตุการณ์ที่มีความเสี่ยงจะเป็นการรวบรวมข้อมูลทั้งแบบ Top-down คือ การระดมความคิดเห็นผู้บริหารของหน่วยงานเพื่อระบุความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ขององค์กรและแบบ Bottom-up คือ การระดมความคิดเห็นของบุคลากรในหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อระบุความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน/การรายงาน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ จากนั้นนำข้อมูลที่ได้ทั้งจากผู้บริหารและบุคลากร ทบทวนโดยผู้บริหารและคณะทำงานฯ รวบรวมเป็นรายการความเสี่ยงองค์กร (Risk register) และประเมินความเสี่ยงนั้น ๆ ในขั้นตอนต่อไป

การบ่งชี้ความเสี่ยงจะต้องระบุสาเหตุของความเสี่ยงด้วยทุกครั้งและควรระบุให้ครบทุกสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อให้ผู้บริหารสามารถกำหนดแผนบริหารจัดการความเสี่ยงให้บริหารจัดการความเสี่ยงได้ตรงกับสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยงและสามารถลดความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๓) นำหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ๑๐ ประการ มาประกอบการพิจารณา โดยหลักธรรมาภิบาลของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ประกอบไปด้วย ๑๐ องค์ประกอบ ดังนี้

(๑) หลักประสิทธิผล (Effectiveness) หมายถึง ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการ หรือหน่วยงานที่มีภารกิจคล้ายคลึงกันและมีผลการปฏิบัติงานในระดับชั้นนำของประเทศ เพื่อให้เกิดประโยชน์สุขต่อประชาชน โดยการปฏิบัติราชการจะต้องมีทิศทางยุทธศาสตร์และเป้าหมายที่ชัดเจน มีกระบวนการปฏิบัติงาน และระบบงานที่เป็นมาตรฐาน รวมถึงมีการติดตามประเมินผลและพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ

(๒) หลักประสิทธิภาพ (Efficiency) หมายถึง การบริหารราชการตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดีที่มีการออกแบบกระบวนการปฏิบัติงาน โดยการใช้เทคนิคและเครื่องมือการบริหารจัดการที่เหมาะสมให้องค์กรสามารถใช้ทรัพยากรทั้งด้านต้นทุน แรงงาน และระยะเวลาให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติราชการตามภารกิจ เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

(๓) หลักการตอบสนอง (Responsiveness) หมายถึง การให้บริการที่สามารถดำเนินการได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด และสร้างความเชื่อมั่นความไว้วางใจ รวมถึงตอบสนองตามความคาดหวัง/ความต้องการของประชาชนผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความหลากหลายและมีความแตกต่าง

(๔) หลักการรับผิดชอบ (Accountability) หมายถึง การแสดงความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และผลงานต่อเป้าหมายที่กำหนดไว้โดยความรับผิดชอบนั้นควรอยู่ในระดับที่สนองต่อความคาดหวังของสาธารณะ รวมทั้งการแสดงถึงความสำนึกในการรับผิดชอบต่อปัญหาสาธารณะ

(๕) หลักความโปร่งใส (Transparency) หมายถึง กระบวนการเปิดเผยอย่างตรงไปตรงมาชี้แจงได้เมื่อมีข้อสงสัย และสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารอันไม่ต้องห้ามตามกฎหมายได้อย่างเสรี โดยประชาชนสามารถรู้ทุกขั้นตอนในการดำเนินกิจกรรม หรือกระบวนการต่าง ๆ และสามารถตรวจสอบได้

(๖) หลักการมีส่วนร่วม (Participation) หมายถึง การกระบวนการที่ข้าราชการประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มมีโอกาสได้เข้าร่วมในการรับรู้ เรียนรู้ทำความเข้าใจ ร่วมแสดงทัศนะ ร่วมเสนอปัญหา/ประเด็นที่สำคัญที่เกี่ยวข้องร่วมคิดแนวทาง ร่วมการแก้ไขปัญหา ร่วมในกระบวนการตัดสินใจ และร่วมกระบวนการพัฒนา

(๗) หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization) หมายถึง การถ่ายโอนอำนาจ การตัดสินใจทรัพยากร และภารกิจจากส่วนราชการส่วนกลางให้แก่หน่วยการปกครองอื่น (ราชการบริหารส่วนท้องถิ่น) และภาคประชาชนดำเนินการแทนโดยมีอิสระตามสมควร รวมถึงการมอบอำนาจ และความรับผิดชอบ ในการตัดสินใจ และการดำเนินการให้แก่บุคลากร โดยมุ่งเน้นการสร้างสภาพพึ่งพอใจในการให้บริการต่อผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การปรับปรุง กระบวนการ และเพิ่มผลิตภาพ เพื่อผลการดำเนินงานที่ดีของส่วนราชการ

(๘) หลักนิติธรรม (Rule of Law) หมายถึง การใช้อำนาจของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับในการบริหารราชการด้วยความเป็นธรรมไม่เลือกปฏิบัติ และคำนึงถึงสิทธิเสรีภาพของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

(๙) หลักความเสมอภาค (Equity) หมายถึง การได้รับการปฏิบัติและได้รับการอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่มีการแบ่งแยกด้านชาย/หญิง ถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ภาษา เพศ อายุ ความพิการสภาพทางกายหรือสุขภาพสถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจและสังคม ความเชื่อทางศาสนา การศึกษา การฝึกอบรมและอื่น ๆ

(๑๐) หลักมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented) หมายถึง การหาข้อตกลงทั่วไปภายในกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นข้อตกลงที่เกิดจากการใช้กระบวนการเพื่อหาข้อคิดเห็นจากกลุ่มบุคคลที่ได้รับประโยชน์และเสียประโยชน์ โดยเฉพาะกลุ่มที่ได้รับผลกระทบโดยตรงซึ่งต้องไม่มีข้อคัดค้านที่ยุติไม่ได้ในประเด็นที่สำคัญโดยฉันทามติไม่

๔) พิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร

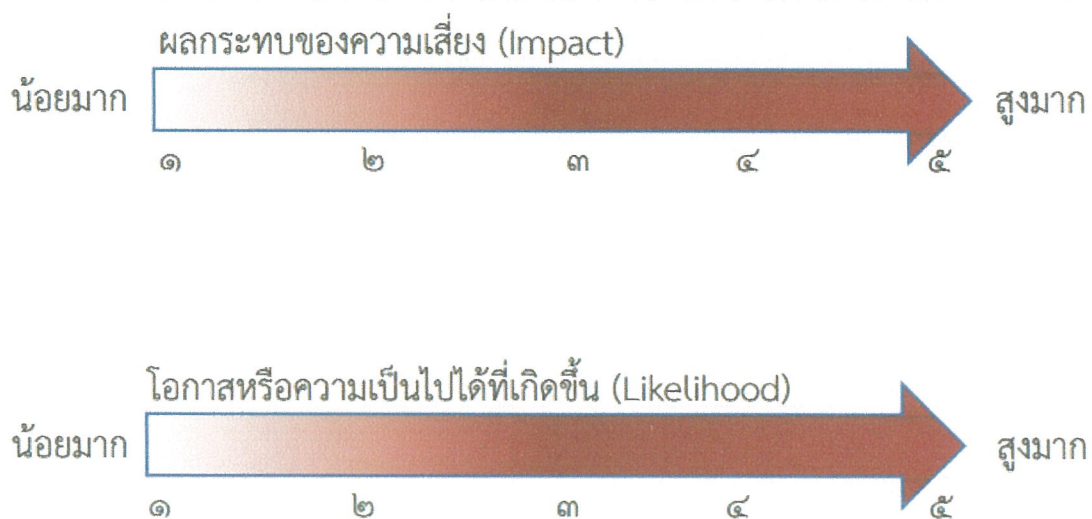
๕) พิจารณาแต่ละวัตถุประสงค์ แล้วหาความเสี่ยงที่อาจส่งผลให้การดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์จำเป็นต้องหมายความว่าเห็นพ้องโดยเอกฉันท์

#### ๒.๒.๔ การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

เพื่อจัดระดับโอกาสหรือความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง และวัดระดับผลกระทบของความเสี่ยง นั้น ๆ โดยในขั้นตอนนี้เป็นการนำเหตุการณ์ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่มีการค้นพบหรือระบุได้มาทำการวัดหรือประเมินระดับความรุนแรงกับความถี่หรือโอกาสที่จะเป็นไปได้เพื่อระบุระดับความสำคัญของความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง คือ การประเมินระดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อองค์กรมากน้อยเพียงใดโดยพิจารณาจากโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดปัจจัยเสี่ยงและระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และประเมินระดับของความเสี่ยงโดยการประมวลผลค่าระดับของโอกาสและระดับความรุนแรงของผลกระทบตามเกณฑ์การให้คะแนนที่กำหนดไว้ ทั้ง ๒ ด้าน (Impact & Likelihood)

#### ระบบการให้คะแนน กำหนดเป็นระบบคะแนน ๑ - ๕



การกำหนดนิยามของระดับคะแนน จำเป็นต้องกำหนดให้มีความสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk appetite) ซึ่งจะมีความสอดคล้องกับสถานการณ์ในแต่ละช่วงเวลาด้วย จึงควรมีการทบทวนนิยามดังกล่าวในแต่ละปี สำหรับในเบื้องต้นสามารถกำหนดนิยามเป็นแนวทางในการพิจารณาใช้ประเมินความเสี่ยงเบื้องต้น ผลกระทบของความเสี่ยงและโอกาสหรือความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์จะเกิดขึ้น จากนั้นจึงคำนวณให้ระดับความเสี่ยงตามผลคูณของระดับคะแนนทั้ง ๒ ด้าน ดังตัวอย่างต่อไปนี้

| ปัจจัยเสี่ยง   | โอกาสหรือความเป็นไปได้ที่เกิดขึ้น<br>(Likelihood) | ผลกระทบของ<br>ความเสี่ยง (Impact) | ระดับความเสี่ยง<br>(Level of Risk) |
|----------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|
| ปัจจัยเสี่ยง A | ๓                                                 | ๑                                 | $3 \times 1 = 3$                   |
| ปัจจัยเสี่ยง B | ๓                                                 | ๓                                 | $3 \times 3 = 9$                   |
| ปัจจัยเสี่ยง C | ๔                                                 | ๔                                 | $4 \times 4 = 16$                  |
| ปัจจัยเสี่ยง D | ๔                                                 | ๕                                 | $4 \times 5 = 20$                  |

เมื่อได้ระดับความเสี่ยงครบทุกความเสี่ยงแล้วก็สามารถจัดทำแผนผังความเสี่ยงองค์กร (Risk Profile)

|                                      |             | โอกาสหรือความเป็นไปได้ที่เกิดขึ้น (Likelihood) |    |              |              |            |
|--------------------------------------|-------------|------------------------------------------------|----|--------------|--------------|------------|
|                                      |             | ๑ (น้อยมาก)                                    | ๒  | ๓            | ๔            | ๕ (สูงมาก) |
| ผลกระทบของ<br>ความเสี่ยง<br>(Impact) | ๕ (สูงมาก)  | ๕                                              | ๑๐ | ๑๕           | ความเสี่ยง D | ๒๕         |
|                                      | ๔           | ๔                                              | ๘  | ๑๒           | ความเสี่ยง C | ๒๐         |
|                                      | ๓           | ๓                                              | ๖  | ความเสี่ยง B | ๑๒           | ๑๕         |
|                                      | ๒           | ๒                                              | ๔  | ๖            | ๘            | ๑๐         |
|                                      | ๑ (น้อยมาก) | ๑                                              | ๒  | ความเสี่ยง A | ๔            | ๕          |

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) ใช้หลักเกณฑ์การให้คะแนนระดับความเสี่ยงซึ่งแสดงถึงระดับความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาจากผลคูณของระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) กับระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของความเสี่ยงแต่ละสาเหตุ (โอกาส x ผลกระทบ) ซึ่งระดับความเสี่ยงแบ่งตามความสำคัญเป็น ๕ ระดับ ดังนี้

| ระดับ<br>ความเสี่ยง | ระดับคะแนน | ความหมาย                                                                                                                                         |
|---------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| สูงมาก              | ๑๗ - ๒๕    | ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที (ตัวอย่างความเสี่ยง D ระดับ คะแนนความเสี่ยง เท่ากับ ๒๐) |
| สูง                 | ๑๐ - ๑๖    | ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ โดยต้องจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (ตัวอย่างความเสี่ยง C ระดับคะแนน ความเสี่ยง เท่ากับ ๑๐)        |
| ปานกลาง             | ๕ - ๙      | ระดับที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงไปยังระดับที่ยอมรับไม่ได้ (ตัวอย่างความเสี่ยง B ระดับคะแนน ความเสี่ยง เท่ากับ ๙) |
| น้อย                | ๓ - ๔      | ระดับที่ยอมรับได้โดยใช้วิธีควบคุมปกติในขั้นตอนการปฏิบัติงานที่กำหนด (ตัวอย่างความเสี่ยง B ระดับคะแนนความเสี่ยงเท่ากับ ๓)                         |
| น้อยมาก             | ๑ - ๒      | ระดับที่ยอมรับได้ โดยใช้วิธีการติดตามระดับความเสี่ยงตลอดระยะเวลาการปฏิบัติงาน                                                                    |

ทั้งนี้ แผนบริหารจัดการความเสี่ยงต้องเป็นกิจกรรมเพิ่มเติมจากเดิมที่มีอยู่ โดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับหลังจากดำเนินการตามกิจกรรม/มาตรการควบคุมที่กำหนดไว้ในแผนบริหารจัดการความเสี่ยงแล้วเพื่อให้ระดับความเสี่ยงลดลง

การประเมินความเสี่ยงจำเป็นต้องมีการประเมินอย่างน้อย ๒ ครั้งในแต่ละรอบของการบริหารความเสี่ยงคือ ก่อนจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรและหลังจากสิ้นสุดการดำเนินการกิจกรรมตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรเพื่อให้สามารถทราบถึงผลสัมฤทธิ์ในการดำเนินการกิจกรรม การจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ โดยอาจเพิ่มความถี่การประเมินระหว่างรอบได้ ทั้งนี้เพื่อใช้ผลการประเมินเปรียบเทียบ และปรับปรุงกลยุทธ์/มาตรการให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

#### ๒.๒.๕ การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

หมายถึง การดำเนินการเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยใช้วิธีการที่สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ประเมินไว้และต้นทุนค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องตามแผนการตัดสินใจทางกลยุทธ์การบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

##### ๑) ความเสี่ยงที่ต้องควบคุม

##### (๑) กลยุทธ์ M: Mitigate Risk (การควบคุมความเสี่ยง)

เป็นการดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อควบคุมโอกาสที่อาจเกิดขึ้นหรือขนาดของผลกระทบจากความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่กำหนดซึ่งเป็นระดับที่สามารถยอมรับได้ ประกอบด้วย

- กิจกรรมเพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยง เช่น การจัดซื้ออุปกรณ์ เพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงานหรือการจัดหาอุปกรณ์เพิ่มเติมจากเดิม การจัดทำแผนฉุกเฉิน เป็นต้น

- กิจกรรมเพื่อลดโอกาสการเกิดขึ้นของความเสี่ยง เช่น การปรับปรุง แก้ไข กระบวนการ การจัดทำมาตรฐานความปลอดภัย เป็นต้น

(๒) กลยุทธ์ T: Transfer Risk (การถ่ายโอนความเสี่ยง)

เป็นวิธีการร่วมหรือแบ่งความรับผิดชอบให้กับผู้อื่นในการจัดการความเสี่ยงเช่น การจ้างบุคคลภายนอกที่มีความสามารถหรือความชำนาญในเรื่องต่าง ๆ เหล่านั้นดำเนินการแทน (Outsource) เป็นต้น

## ๒) ความเสี่ยงที่ต้องยกเลิก

กลยุทธ์ A: Avoid Risk (ยกเลิกความเสี่ยง) กรณีที่ไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงได้ อาจใช้วิธีการเปลี่ยนวัตถุประสงค์ ยกเลิก หรือไม่ดำเนินการกิจกรรมนั้น ๆ เลย เช่น การระงับ/การหยุดดำเนินการ การลงทุนในโครงการขนาดใหญ่มีงบประมาณสูง อาจมีการประเมินความเสี่ยงก่อนเริ่มโครงการ ซึ่งหากมีความเสี่ยงสูงต่อการเกิดปัญหาตามมาทั้งด้านการเงินและด้านอื่น ๆ ก็จะไม่ดำเนินการ เป็นต้น

## ๓) ความเสี่ยงที่ยอมรับได้

(๑) กลยุทธ์ R: Retain Risk (การยอมรับความเสี่ยง) เป็นการยอมรับให้ความเสี่ยงสามารถเกิดขึ้นได้ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ โดยใช้วิธีการติดตามระดับความเสี่ยงตลอดระยะเวลาการปฏิบัติงานหรือใช้วิธีควบคุมปกติในขั้นตอนการปฏิบัติงานที่กำหนด ทั้งนี้การยอมรับความเสี่ยงอาจเนื่องมาจากความเสี่ยงนั้นอยู่ในระดับต่ำมากหรือวิธีการที่จะนำมาใช้ควบคุมความเสี่ยงมีต้นทุนสูงเมื่อเทียบกับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงนั้นไม่คุ้มค่าต่อการดำเนินการ

(๒) กลยุทธ์การควบคุมความเสี่ยง/การยกเลิกความเสี่ยง/และการถ่ายโอนความเสี่ยง กรณีต้องการจัดการกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ลดลงไปอีก ทั้งนี้การเลือกกลยุทธ์ต้องคำนึงถึงต้นทุนการบริหาร จัดการทั้งด้านบุคลากร เวลา งบประมาณที่ใช้หากสามารถกำหนดการตอบสนองต่อความเสี่ยงหลายความเสี่ยงด้วยวิธีการจัดการความเสี่ยงแบบเดียวกันจะช่วยลดต้นทุนในการบริหารความเสี่ยงได้

## การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

เพื่อให้การบริหารแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพทั้งระดับหน่วยงานย่อยและระดับองค์กร แผนบริหารจัดการความเสี่ยงควรมีองค์ประกอบในลักษณะเดียวกับแผนปฏิบัติการ (Action Plan) คือ มาตรการ/กิจกรรม การบริหารจัดการความเสี่ยง กำหนดระยะเวลาดำเนินการของกิจกรรม และผู้รับผิดชอบเมื่อดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเรียบร้อยแล้ว จำเป็นที่จะต้องมีการสื่อสารแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้บุคลากรทั้งหมดทราบและเข้าใจสอดคล้องกันในหลักการของการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร รวมทั้งสนับสนุนร่วมดำเนินการกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุผลสำเร็จตามที่ต้องการ

การกำหนดแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ จะต้องกำหนดให้ครอบคลุมทุกสาเหตุของความเสี่ยง

องค์กรมีการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งมีวัตถุประสงค์/เป้าหมายร่วมกัน คือ ควบคุมและลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ได้รับการออกแบบให้สามารถบ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อองค์กร เพื่อสามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ เมื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้ลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้แล้ว ความเสี่ยงนั้นจะถูกส่งต่อไปยังกระบวนการดำเนินงานปกติ ในทางกลับกันความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้ด้วยกระบวนการดำเนินงานปกติความเสี่ยงนั้นจะถูกส่งต่อไปสู่กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเมื่อองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

### ๒.๒.๖ กิจกรรมควบคุม (Control Activities)

การกำหนดกิจกรรมควบคุม เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการดำเนินการตามแนวทางการตอบสนองความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ กิจกรรมการควบคุมสามารถจัดประเภทได้ตามลักษณะของความสัมพันธ์กับวัตถุประสงค์ขององค์กรซึ่งได้แก่ กลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน และการปฏิบัติตามระเบียบ/กฎหมาย สะท้อนผ่านทางนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติอย่างเหมาะสมและทันกาล ผู้บริหารองค์กรสามารถพิจารณาคัดเลือกกิจกรรมควบคุมที่มีอยู่หลากหลาย เช่น การควบคุมเชิงป้องกัน การควบคุมด้านการบริหาร เป็นต้น ตัวอย่างกิจกรรมการควบคุม เช่น

- ๑) การกำหนดระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติ
- ๒) การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ
- ๓) การกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ
- ๔) การควบคุมทางกายภาพ
- ๕) การกำหนดดัชนีวัดผลการดำเนินงาน ฯลฯ

### ๒.๒.๗ สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

องค์กรควรกำหนดให้มีสารสนเทศและการสื่อสารที่สนับสนุนการบริหารจัดการความเสี่ยง ข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับองค์กรทั้งจากแหล่งข้อมูลภายในองค์กรและภายนอกองค์กรควรต้องได้รับการบันทึกและสื่อสารอย่างเหมาะสมและทันกาล โดยเฉพาะข้อมูลสนับสนุนที่มีความสำคัญเกี่ยวกับการบ่งชี้ประเมิน และการตอบสนองต่อความเสี่ยงเพื่อให้องค์กรสามารถตอบสนองต่อความเสี่ยงได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพเนื่องจากความตระหนักในความเสี่ยงและการสื่อสารที่มีประสิทธิผลเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งของความสำเร็จในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร การสื่อสารที่ไม่เพียงพอหรือขาดประสิทธิภาพจะทำให้เกิดความล้มเหลวในการสร้างการยอมรับนโยบายและกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง ผู้บริหารจึงควรมีการวางแผนการสร้างความรู้ความตระหนักเรื่องความเสี่ยงให้กับองค์กร เช่น อาจมีการจัดแถลงการณ์ที่ชัดเจนเกี่ยวกับนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร และการมอบหมายอำนาจหน้าที่ที่ชัดเจน การสื่อสารเกี่ยวกับกระบวนการและวิธีการปฏิบัติงานที่ควรจะต้องคล่องและเสริมสร้างวัฒนธรรมที่พึงประสงค์ในกระบวนการสื่อสารควรจะต้องถึงเรื่องดังต่อไปนี้

- ๑) ความสำคัญและความจำเป็นของการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรที่มีประสิทธิผล
- ๒) วัตถุประสงค์ขององค์กร
- ๓) ระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้
- ๔) การใช้ภาษาเดียวกันในเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๕) บทบาทและความรับผิดชอบของบุคลากรที่จะสนับสนุนและนำองค์กรประกอบต่าง ๆ ของ

การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรมาใช้

### ๒.๒.๘ การติดตามและประเมินผล (Monitoring)

เมื่อมีการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงแล้ว จะต้องมีการรายงานและติดตามผลเป็นระยะเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการดำเนินงานไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมของวิธีจัดการความเสี่ยงรวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

หรือไม่โดยผู้รับผิดชอบด้านบริหารจัดการความเสี่ยงหน่วยงานต้องสอบถามดูว่าวิธีการจัดการความเสี่ยงใดที่มีประสิทธิภาพควรดำเนินการต่อเนื่องและวิธีการจัดการความเสี่ยงใดควรปรับเปลี่ยน และนำผลการติดตามดังกล่าวรายงานให้คณะทำงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบรับทราบ สามารถติดตามผลได้ใน ๒ ลักษณะ ดังนี้

๑) การติดตามเป็นรายไตรมาส เป็นการติดตามตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดรายไตรมาส

๒) การติดตามผลในระหว่างปฏิบัติงาน เป็นการติดตามที่รวมอยู่ในการดำเนินงานต่าง ๆ ตามปกติของหน่วยงาน

บทที่ ๓

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกาย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกาย อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่

๑. สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

| ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                       | โครงการ/กระบวนการ/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์                                                             | วัตถุประสงค์                                                                                                 | ตัวชี้วัด                                                | เป้าหมาย                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก่ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | โครงการจ้างนักเรียนนักศึกษาทำงานช่วงปิดภาคเรียน                                                            | เพื่อส่งเสริมให้นักเรียนนักศึกษาใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ มีรายได้ช่วงปิดภาคเรียน และมีประสบการณ์ในการทำงาน | มีนักเรียน นักศึกษา เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า ๕ ราย/ปี | จ้างนักเรียน นักศึกษา ทำงานช่วงปิดภาคเรียน                     |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก่ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | โครงการผู้ปกครองและครูประสานสัมพันธ์พัฒนาหนูน้อย ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกาย     | เพื่อให้ผู้ปกครองมีส่วนร่วมการพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก                                                        | มีการดำเนินการปีละ ๑ ครั้ง                               | ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกาย          |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก่ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | โครงการพัฒนาการจัดทำนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกาย | เพื่อให้บุคลากร มีการนำนวัตกรรม มาส่งเสริมการเรียนรู้ให้กับเด็กเล็ก                                          | บุคลากร ร้อยละ ๖๐ ได้รับการฝึกอบรม                       | อบรมการจัดทำนวัตกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ให้บุคลากรจำนวน ๓ ศูนย์ |

| ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                       | โครงการ/กระบวนงาน/<br>กิจกรรมที่สนับสนุน                                                                              | วัตถุประสงค์                                                                                                                              | ตัวชี้วัด                                          | เป้าหมาย                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | โครงการพัฒนาด้านศักยภาพบุคลากรทางการศึกษาและคณะกรรมการสถานศึกษา ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกาย | เพื่อให้บุคลากรทางการศึกษาฯ มีความรู้ในการจัดการศึกษาและการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก                                                    | บุคลากรร้อยละ ๕๐ ได้รับการพัฒนาด้านศักยภาพ         | บุคลากรทางการศึกษาและคณะกรรมการสถานศึกษาของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จำนวน ๓ ศูนย์                               |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | โครงการเรียนรู้ชุมชนในพื้นที่บ้านลำนาพัฒนาเด็กเล็กสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกาย                                 | เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้การทำขนมพื้นบ้านลำนาและลงมือปฏิบัติจริงตลอดจนสร้างเสริมประสบการณ์ชีวิตให้กับเด็กเล็ก                              | เด็กเล็ก ร้อยละ ๖๐ ได้เรียนรู้การทำขนมพื้นบ้านลำนา | จัดกิจกรรมเรียนรู้การทำขนมพื้นบ้านลำนา ให้กับเด็กเล็กสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกาย จำนวน ๑ ครั้ง/ปี |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | โครงการวันเฉลิมพระชนมพรรษา รัชกาลที่ ๑๐ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกาย                        | เพื่อส่งเสริมให้นักเรียนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกายได้เรียนรู้เกี่ยวกับความจงรักภักดีต่อสถาบันพระมหากษัตริย์ | จำนวนเด็กปฐมวัยที่เข้าร่วมกิจกรรม                  | กิจกรรมถวายพระพร และการแสดงความจงรักภักดี กิจกรรมให้ความรู้เกี่ยวกับสถาบันพระมหากษัตริย์                  |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านกายน้อย                                                       | เพื่อให้สถานศึกษาใช้งบประมาณในการบริหารงาน                                                                                                | สถานศึกษามีการจัดการศึกษาตามมาตรฐาน                | ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านกายน้อย                                                                             |

| ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                       | โครงการ/กระบวนการ/<br>กิจกรรมที่สนับสนุน<br>ยุทธศาสตร์           | วัตถุประสงค์                                                                  | ตัวชี้วัด                                  | เป้าหมาย                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านม่อนเงาะ | เพื่อให้สถานศึกษามีงบประมาณในการบริหารงาน                                     | สถานศึกษามีการจัดการศึกษาตามมาตรฐาน        | ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านม่อนเงาะ                    |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านเหล่า    | เพื่อให้สถานศึกษามีงบประมาณในการบริหารงาน                                     | สถานศึกษามีการจัดการศึกษาตามมาตรฐาน        | ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านเหล่า                       |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | โครงการสืบสานประเพณีถวายเทียนพรรษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลเมืองกาย | เพื่อเป็นการส่งเสริมการเรียนรู้ด้านการอนุรักษ์ประเพณีและวัฒนธรรมแก่เด็กปฐมวัย | ความพึงพอใจของเด็กปฐมวัยที่เข้าร่วมกิจกรรม | กิจกรรมเรียนรู้ขั้นตอนของประเพณีการถวายเทียนพรรษา |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | โครงการสืบสานประเพณีเป็งล้านนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลเมืองกาย     | เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ด้านการอนุรักษ์ประเพณีและวัฒนธรรมแก่เด็กปฐมวัย        | ความพึงพอใจของเด็กปฐมวัยที่เข้าร่วมกิจกรรม | กิจกรรมเรียนรู้การทำกระทง                         |

| ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                       | โครงการ/กระบวนการ/<br>กิจกรรมที่สนับสนุน<br>ยุทธศาสตร์                                   | วัตถุประสงค์                                                                                    | ตัวชี้วัด                                      | เป้าหมาย                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | โครงการหนุนน้อยเรียนรู้สู่โลกกว้างศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่า | เพื่อให้เด็กเกิดการเรียนรู้จากประสบการณ์ตรง                                                     | เด็กเล็กเข้าร่วมโครงการ ร้อยละ ๕๐              | จัดกิจกรรมทัศนศึกษานอกสถานที่ให้กับเด็กเล็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กจำนวน ๑ ครั้ง/ปี |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | โครงการให้ครูศูนย์พัฒนาเด็กเล็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่า    | เพื่อแสดงความเคารพบนอบและระลึกถึงบุญคุณของครูและอนุรักษสืบสาน ขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงามของไทย | เด็กเล็กเข้าร่วมโครงการ ร้อยละ ๖๐              | จัดกิจกรรมไหว้ครูปีละ ๑ ครั้ง                                                   |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | อุดหนุนโรงเรียนบ้านกายน้อย                                                               | เพื่อให้เด็กได้รับประทานอาหารที่ครบถ้วนตามหลักโภชนาการ                                          | เด็กทุกคนได้รับประทานอาหารกลางวัน(ตามระเบียบฯ) | โรงเรียนบ้านกายน้อย                                                             |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | อุดหนุนโรงเรียนวัดบ้านเหล่า                                                              | เพื่อให้เด็กได้รับประทานอาหารที่ครบถ้วนตามหลักโภชนาการ                                          | เด็กทุกคนได้รับประทานอาหารกลางวัน(ตามระเบียบฯ) | โรงเรียนวัดบ้านเหล่า                                                            |

| ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                       | โครงการ/กระบวนการ/<br>กิจกรรมที่สนับสนุน<br>ยุทธศาสตร์   | วัตถุประสงค์                                                                                  | ตัวชี้วัด                                                       | เป้าหมาย                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | โครงการชุมชนรักการอ่าน                                   | เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนในตำบลเมืองเก่ารักการอ่านหนังสือ                                       | มีการดำเนินการจัดมุมอ่านหนังสือครบทั้ง ๕ หมู่บ้าน               | จัดมุมอ่านหนังสือจำนวน ๕ หมู่บ้าน                  |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | โครงการโรงเรียนผู้สูงอายุ                                | เพื่อเสริมสร้างสุขภาพที่ดีของผู้สูงอายุ ทั้งด้านร่างกาย จิตใจ และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต | มีผู้สูงอายุเข้าร่วมโครงการ ร้อยละ ๒๐ ของจำนวนผู้สูงอายุทั้งหมด | จัดกิจกรรมให้กับผู้สูงอายุอย่างน้อย ปีละ ๑ กิจกรรม |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | โครงการป้องกันและแก้ไข<br>ปัญหาโรคติดต่อและโรคอุบัติใหม่ | เพื่อให้ความรู้ในการป้องกันและแก้ไขปัญหาโรคติดต่อและโรคอุบัติใหม่                             | มีการดำเนินการ ปีละ ๑ ครั้ง                                     | ประชาชนตำบลเมืองเก่า                               |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | โครงการณรงค์และให้ความรู้เพื่อป้องกันโรคเอดส์            | เพื่อให้ประชาชนตระหนักถึงภัยของโรค                                                            | มีความรู้และเข้าใจเกี่ยวกับโรคมากขึ้น                           | ประชาชนในตำบลเมืองเก่า หมู่ ๑ - ๕                  |

| ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                       | โครงการ/กระบวนการ/<br>กิจกรรมที่สนับสนุน                             | วัตถุประสงค์                                                                                                             | ตัวชี้วัด                                                     | เป้าหมาย                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | ยุทธศาสตร์<br>โครงการสวัสดิ์ปลอดโรค คน<br>ปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า  | เพื่อให้ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า                                                                                            | ไม่มีโรคพิษสุนัขบ้าในพื้นที่ตำบลเมืองกาย                      | พื้นที่ตำบลเมืองกาย              |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | โครงการอบรมให้ความรู้ด้านสุขภาพประชาชน                               | เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ด้าน<br>ดูแลสุขภาพ                                                                               | มีการอบรมให้ความรู้อย่างน้อย<br>ปีละ ๑ ครั้ง                  | ประชาชนตำบลเมืองกาย              |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน<br>ตามโครงการในพระราชดำริ<br>ด้านสาธารณสุข | สนับสนุนหมู่บ้านดำเนินงานตาม<br>พระราชดำริด้านสาธารณสุข ตาม<br>หนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท<br>๐๘๑๐.๕/ว๒๓๐๘ ลว.๓๐ ต.ค.๖๐ | ผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ ๕๐<br>มีพฤติกรรมสุขอนามัยที่ถูกต้อง | อุดหนุน<br>หมู่บ้านละ ๒๐,๐๐๐ บาท |

| ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                       | โครงการ/กระบวนการ/<br>กิจกรรมที่สนับสนุน<br>ยุทธศาสตร์                                                      | วัตถุประสงค์                          | ตัวชี้วัด                            | เป้าหมาย                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | โครงการจัดงานวันเด็กประจำปี                                                                                 | เพื่อเด็กได้แสดงออกอย่างสร้างสรรค์    | จำนวนประชาชนที่ได้รับประโยชน์        | เด็กภายในตำบลเมืองกาย                                           |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | โครงการอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพ อสม ในการให้บริการประชาชน                                                      | เพื่อพัฒนาศักยภาพ อสม.                | อสม. ร้อยละ ๕๐ ได้รับการพัฒนาศักยภาพ | อสม. ตำบลเมืองกาย                                               |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | อุดหนุนกลุ่มอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน บ้าน กำนัน หมู่ที่ ๑ ตามโครงการอสม. ร่วมใจป้องกันโรคไข้เลือดออก | เพื่อส่งเสริมการป้องกันโรคไข้เลือดออก | มีการดำเนินกิจกรรมปีละ ๑ ครั้ง       | กิจกรรมการป้องกันโรคไข้เลือดออกของกลุ่ม อสม. หมู่ ๑ บ้านกายน้อย |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | อุดหนุนกลุ่มอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน บ้านเหล่า หมู่ที่ ๔ ตามโครงการอสม. ร่วมใจป้องกันโรคไข้เลือดออก  | เพื่อส่งเสริมการป้องกันโรคไข้เลือดออก | มีการดำเนินกิจกรรมปีละ ๑ ครั้ง       | กิจกรรมการป้องกันโรคไข้เลือดออกของกลุ่ม อสม. หมู่ ๔ บ้านเหล่า   |

| ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                       | โครงการ/กระบวนการ/<br>กิจกรรมที่สนับสนุน<br>ยุทธศาสตร์ | วัตถุประสงค์                                      | ตัวชี้วัด                                      | เป้าหมาย                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็กน้อยด้วยโอกาส               | เพื่อช่วยเหลือเบื้องต้นแก่เด็กด้วยโอกาส           | เด็กด้วยโอกาสได้รับการช่วยเหลือทุกคน           | เด็กด้วยโอกาสในพื้นที่ อบต. เมืองภัย         |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส         | เพื่อช่วยเหลือเบื้องต้นแก่ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส | ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสได้รับการช่วยเหลือทุกคน | ผู้ด้อยโอกาสในพื้นที่ อบต. เมืองภัย          |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง  | เพื่อให้คำแนะนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้         | จำนวนประชาชนที่ได้รับประโยชน์                  | ประชาชนภายในตำบล เมืองภัย ทั้งหมด ๕ หมู่บ้าน |

| ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                           | โครงการ/กระบวนการ/<br>กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์                   | วัตถุประสงค์                                                                         | ตัวชี้วัด                                   | เป้าหมาย                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ฟื้นฟูและบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | โครงการรณรงค์การคัดแยกขยะในครัวเรือน                                 | เพื่อให้ชุมชนสามารถบริหารจัดการขยะเองได้                                             | สภาพแวดล้อมภายในชุมชน                       | ตำบลเมืองกายสามารถจัดการขยะได้อย่างมีระเบียบและยั่งยืน               |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ฟื้นฟูและบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | โครงการรณรงค์การใช้หม้ออย่างประหยัดสร้างวินัยการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า | เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีจิตสำนึกในการใช้น้ำ มีการประหยัดน้ำ และใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า | ดำเนินการจัดกิจกรรม ปีละ ๑ ครั้ง            | กิจกรรมรณรงค์การใช้หม้ออย่างประหยัดสร้างวินัยการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน     | โครงการรณรงค์ยุติการกระทำรุนแรงต่อเด็กและสตรี                        | เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับการยุติความรุนแรง                                            | จำนวนประชาชนที่ได้รับประโยชน์               | ประชาชนภายในตำบลเมืองกาย                                             |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน     | โครงการส่งเสริมกลุ่มจักสานบ้านกายน้อย หมู่ ๑                         | เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย และสร้างความชำนาญในอาชีพ                           | มีการดำเนินการจัดทำโครงการ ปีละ ๑ โครงการ   | กลุ่มจักสาน บ้านกายน้อย หมู่ที่ ๑                                    |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน     | โครงการส่งเสริมการรวมกลุ่มการจัดกิจกรรมของเยาวชนตำบลเมืองกาย         | เพื่อสนับสนุนเด็กเยาวชนมีกิจกรรมสร้างสรรค์                                           | ความพึงพอใจของกลุ่มเยาวชนในการดำเนินกิจกรรม | เด็กเยาวชนในตำบลเมืองกาย                                             |

| ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                       | โครงการ/กระบวนงาน/<br>กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์                           | วัตถุประสงค์                                    | วัตถุประสงค์                                                  | เป้าหมาย                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพผู้สูงอายุ บ้านกายน้อย หมู่ที่ ๑                 | เพื่อส่งเสริมและพัฒนาอาชีพให้กับกลุ่มผู้สูงอายุ | ผู้สูงอายุได้รับการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕๐ | กลุ่มผู้สูงอายุ บ้านกายน้อย หมู่ที่ ๑        |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพผู้สูงอายุ บ้านออบ หมู่ที่ ๓                     | เพื่อส่งเสริมผู้สูงอายุพัฒนาคุณภาพชีวิต         | ผู้สูงอายุได้รับการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕๐ | กลุ่มผู้สูงอายุ บ้านออบ หมู่ที่ ๓            |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพผู้สูงอายุ บ้านเหล่า หมู่ที่ ๔                   | เพื่อส่งเสริมผู้สูงอายุพัฒนาคุณภาพชีวิต         | ผู้สูงอายุได้รับการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕๐ | กลุ่มผู้สูงอายุ บ้านเหล่า หมู่ที่ ๔          |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | โครงการสนับสนุน ส่งเสริมการจัดกิจกรรมและการรวมกลุ่มของผู้สูงอายุตำบลเมืองกาย | เพื่อให้ผู้สูงอายุมีกิจกรรมที่เกิดประโยชน์      | มีการดำเนินการอย่างน้อย ปีละ ๑ กิจกรรม                        | กิจกรรมสำหรับผู้สูงอายุในพื้นที่ตำบลเมืองกาย |

| ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                       | โครงการ/กระบวนการ/<br>กิจกรรมที่สนับสนุน<br>ยุทธศาสตร์                 | วัตถุประสงค์                                          | เป้าหมาย                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | โครงการสนับสนุน ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพกลุ่มสตรีแม่บ้าน ตำบลเมืองเก่า    | เพื่อเพิ่มรายได้ลดรายจ่ายและเพิ่มทักษะอาชีพแก่แม่บ้าน | กลุ่มสตรีแม่บ้านตำบลเมืองเก่า        |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | โครงการสนับสนุน ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพกลุ่มสตรีแม่บ้าน กำนัน หมู่ที่ ๑  | จัดอบรมพัฒนาอาชีพกลุ่มสตรีแม่บ้านบ้านกำนัน หมู่ที่ ๑  | กลุ่มสตรีแม่บ้านบ้านกำนัน หมู่ที่ ๑  |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | โครงการสนับสนุนส่งเสริมและพัฒนาอาชีพกลุ่มสตรีแม่บ้าน บ้านออบ หมู่ที่ ๓ | เพื่อเพิ่มรายได้ลดรายจ่ายและเพิ่มทักษะอาชีพแก่แม่บ้าน | กลุ่มสตรีแม่บ้าน บ้านออบ หมู่ที่ ๓   |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | โครงการสาธิตสาธิตโยรกรครอบครัว                                         | เพื่อสนับสนุนให้สถาบันครอบครัวเข้มแข็งขึ้น            | ประชาชนตำบลเมืองเก่า หมู่ ๕ หมู่บ้าน |

| ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                         | โครงการ/กระบวนกร/<br>กิจกรรมที่สนับสนุน                                                                                                                                       | วัตถุประสงค์                                                     | ตัวชี้วัด                                                                                    | เป้าหมาย                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม แก้ไขปัญหาความยากจน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน | โครงการฝึกอบรมทักษะการเล่นกีฬาของเยาวชน ห้างไกลยาเสพติด                                                                                                                       | เพื่ออบรมทักษะการเล่นกีฬาให้แก่เยาวชน                            | เยาวชนตำบลเมืองกาย                                                                           | มีผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า ๕๐ คน                               |
| การพัฒนาด้านการเสริมสร้างความสงบสุขปลอดภัย เพิ่มศักยภาพของคนและความเข้มแข็งของชุมชน            | อุดหนุนให้แก่เทศบาลตำบลอมแจ้งตามโครงการบริหารจัดการศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ | เพื่อเป็นศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการให้ความช่วยเหลือประชาชน         | มีศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการให้ความช่วยเหลือประชาชนสามารถให้การช่วยเหลือประชาชนได้อย่างทั่วถึง | ให้การช่วยเหลือประชาชนในอำเภอแม่แตง จำนวน ๑๓ ตำบล กรณีเกิดสาธารณภัย |
| การพัฒนาด้านการเสริมสร้างความปลอดภัย เพิ่มศักยภาพของคนและความเข้มแข็งของชุมชน                  | โครงการการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพ อปพร.                                                                                                                                      | เพื่อพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานของ อปพร. ให้มีความรู้และความพร้อม | สมาชิก อปพร. ได้รับการฝึกอบรม ร้อยละ ๕๐                                                      | สมาชิก อปพร. ตำบลเมืองกาย                                           |
| การพัฒนาด้านการเสริมสร้างความสงบสุขปลอดภัย เพิ่มศักยภาพของคนและความเข้มแข็งของชุมชน            | โครงการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของศูนย์อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนตำบลเมืองกาย                                                                                             | เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของศูนย์ อปพร.                          | มีเครื่องมือ อุปกรณ์การปฏิบัติงานพอเพียง                                                     | ศูนย์ อปพร. ตำบลเมืองกาย                                            |

| ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                                | โครงการ/กระบวนการ/<br>กิจกรรมที่สนับสนุน<br>ยุทธศาสตร์                          | วัตถุประสงค์                                                                     | ตัวชี้วัด                                                        | เป้าหมาย                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| การพัฒนาด้านการ<br>เสริมสร้างความสงบสุข<br>ปลอดภัย เพิ่มศักยภาพของ<br>คนและความเข้มแข็งของ<br>ชุมชน   | โครงการป้องกันและลด<br>อุบัติเหตุทางถนน ประจำปี<br>๒๕๖๔                         | เพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน<br>ในช่วงเทศกาลต่าง ๆ                          | มีอุบัติเหตุในพื้นที่ไม่เกิน ๓ ครั้ง                             | กิจกรรมเพื่อป้องกันและลด<br>อุบัติเหตุทางถนนในช่วง<br>เทศกาลต่าง ๆ    |
| การพัฒนาด้านการเสริมสร้าง<br>ความสงบสุขปลอดภัย เพิ่ม<br>ศักยภาพของคนและความ<br>เข้มแข็งของชุมชน       | โครงการให้ความรู้เท่าทันภัย<br>พิบัติ                                           | เพื่อให้ประชาชนรู้เท่าทันภัยพิบัติ<br>และเตรียมการป้องกันภัยที่อาจจะ<br>เกิดขึ้น | ร้อยละ ๗๐ ของผู้เข้าร่วม<br>โครงการมีความรู้เท่าทันภัย<br>พิบัติ | ประชาชนใน ต.เมืองกาย<br>ฝ่ายพลเรือน                                   |
| การพัฒนาด้านการอนุรักษ์<br>ฟื้นฟูและการบริหารจัดการ<br>ทรัพยากรธรรมชาติและ<br>สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | โครงการหมู่บ้านสะอาด                                                            | เพื่อให้ชุมชนมีความเข้มแข็งสามารถ<br>บริหารจัดการขยะในพื้นที่ได้ด้วย<br>ตนเอง    | ชุมชนมีการจัดตั้งเครือข่าย<br>บริหารจัดการขยะ                    | สนับสนุนการดำเนินการ<br>บริหารจัดการขยะในชุมชน<br>บ้านเมืองกาย        |
| การพัฒนาด้านการอนุรักษ์<br>ฟื้นฟูและบริหารจัดการ<br>ทรัพยากรธรรมชาติและ<br>สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน    | อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน<br>บ้านอ่อนเงาะ หมู่ที่ ๔ ตาม<br>โครงการหมู่บ้านสะอาด | เพื่อให้ชุมชนมีความเข้มแข็งสามารถ<br>บริหารจัดการขยะในพื้นที่ได้ด้วย<br>ตนเอง    | ชุมชนมีการบริหารจัดการขยะ<br>ด้วยตนเอง                           | สนับสนุนการดำเนินการ<br>บริหารจัดการขยะในชุมชน<br>บ้านกายน้อย         |
| การพัฒนาด้านการอนุรักษ์<br>ฟื้นฟูและบริหารจัดการ<br>ทรัพยากรธรรมชาติและ<br>สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน    | อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน<br>บ้านเหล่า หมู่ที่ ๔ ตาม<br>โครงการหมู่บ้านสะอาด    | เพื่อให้ชุมชนมีความเข้มแข็งสามารถ<br>บริหารจัดการขยะในพื้นที่ได้ด้วย<br>ตนเอง    | ชุมชนมีการบริหารจัดการขยะ<br>ด้วยตนเอง                           | สนับสนุนการดำเนินการ<br>บริหารจัดการขยะในชุมชน<br>บ้านเหล่า หมู่ที่ ๔ |

| ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                       | โครงการ/กระบวนการ/<br>กิจกรรมที่สนับสนุน<br>ยุทธศาสตร์                         | วัตถุประสงค์                                                                  | ตัวชี้วัด                                   | เป้าหมาย                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| การพัฒนาด้านการอนุรักษ์<br>ฟื้นฟูและจัดการ<br>ทรัพยากรธรรมชาติและ<br>สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน<br>บ้านกายน้อย หมู่ที่ ๑ ตาม<br>โครงการหมู่บ้านสะอาด | เพื่อให้ชุมชนมีความเข้มแข็งสามารถ<br>บริหารจัดการขยะในพื้นที่ได้ด้วย<br>ตนเอง | ชุมชนมีการบริหารจัดการขยะ<br>ด้วยตนเอง      | สนับสนุนการดำเนินการ<br>บริหารจัดการขยะในชุมชน<br>บ้านกายน้อย หมู่ที่ ๑ |
| การพัฒนาด้านการอนุรักษ์<br>ฟื้นฟูและจัดการ<br>ทรัพยากรธรรมชาติและ<br>สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | จ้างเหมาบริการ (ค่าจ้างทำแนว<br>กันไฟ)                                         | เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหไฟป่า                                                 | ดำเนินการทำแนวกันไฟ ครอบคลุม<br>ทุกหมู่บ้าน | ระยะทางกว้าง ๘ ยาวไม่น้อย<br>กว่า ๒๐ กิโลเมตร                           |
| การพัฒนาด้านการอนุรักษ์<br>ฟื้นฟูและจัดการ<br>ทรัพยากรธรรมชาติและ<br>สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | โครงการ ๘๐ พรรษา ๘๐ พัน<br>ฝาย                                                 | เพื่อกักเก็บน้ำชะลอการไหลของน้ำ<br>และคงความชุ่มชื้น                          | มีการก่อสร้างฝายชะลอน้ำ                     | ก่อสร้างฝายชะลอน้ำในพื้นที่<br>อบต. เมืองภัย                            |
| การพัฒนาด้านการอนุรักษ์<br>ฟื้นฟูและจัดการ<br>ทรัพยากรธรรมชาติและ<br>สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | โครงการแก้ไขปัญหามลพิษ<br>และไฟป่า                                             | เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหไฟป่า                                                 | มีการดำเนินกิจกรรม ปีละ ๑<br>ครั้ง          | รณรงค์ ป้องกัน หรือแก้ไข<br>ปัญหา อย่างน้อยปีละ ๑<br>ครั้ง              |
| การพัฒนาด้านการอนุรักษ์<br>ฟื้นฟูและจัดการ<br>ทรัพยากรธรรมชาติและ<br>สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | โครงการปลูกป่าเฉลิมพระ<br>เกียรติ                                              | เพื่อเพิ่มพื้นที่ป่าชุมชนและแสดง<br>ความจงรักภักดีต่อสถาบัน<br>พระมหากษัตริย์ | มีการดำเนินการครบทั้ง ๕<br>หมู่บ้าน         | ประชาชนหมู่ ๑ - ๕<br>ตำบลเมืองภัย                                       |

| ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                                | โครงการ/กระบวนการ/<br>กิจกรรมที่สนับสนุน<br>ยุทธศาสตร์                                            | วัตถุประสงค์                                 | ตัวชี้วัด                                  | เป้าหมาย                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| การพัฒนาด้านการอนุรักษ์<br>ฟื้นฟูและการบริหารจัดการ<br>ทรัพยากรธรรมชาติและ<br>สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | โครงการปลูกหญ้าแฝก<br>ยุทธศาสตร์                                                                  | เพื่อเป็นการอนุรักษ์ดิน                      | ประชาชนมีการนำหญ้าแฝกไป<br>ใช้             | ประชาชนในตำบลมีการปลูก<br>หญ้าแฝก                                                                 |
| การพัฒนาด้านการอนุรักษ์<br>ฟื้นฟูและการบริหารจัดการ<br>ทรัพยากรธรรมชาติและ<br>สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | โครงการรกรักษา รักษา รักษา<br>แผ่นดิน                                                             | เพื่ออนุรักษ์และรักษาสภาพแวดล้อม<br>ธรรมชาติ | มีการอนุรักษ์ให้มีสภาพสมบูรณ์              | ประชาชนหมู่ ๑ - ๕<br>ตำบลเมืองกาย                                                                 |
| การพัฒนาด้านการอนุรักษ์<br>ฟื้นฟูและการบริหารจัดการ<br>ทรัพยากรธรรมชาติและ<br>สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วม<br>ของชุมชนในการควบคุม<br>คุณภาพน้ำ                                  | เพื่ออนุรักษ์แหล่งต้นน้ำลำธาร                | มีการอนุรักษ์ลำธารให้สมบูรณ์               | ประชาชนหมู่ ๑ - ๕<br>ตำบลเมืองกาย                                                                 |
| การพัฒนาด้านการอนุรักษ์<br>ฟื้นฟูและการบริหารจัดการ<br>ทรัพยากรธรรมชาติและ<br>สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | โครงการส่งเสริมการอนุรักษ์<br>ทรัพยากรธรรมชาติและ<br>สิ่งแวดล้อมองค์การบริหารส่วน<br>ตำบลเมืองกาย | เพื่ออนุรักษ์และรักษาสิ่งแวดล้อม             | มีการจัดกิจกรรม อย่างน้อย ปี<br>ละ ๑ ครั้ง | กิจกรรมส่งเสริมการอนุรักษ์<br>ทรัพยากรธรรมชาติและ<br>สิ่งแวดล้อมองค์การบริหาร<br>ส่วนตำบลเมืองกาย |
| การพัฒนาด้านการอนุรักษ์<br>ฟื้นฟูและการบริหารจัดการ<br>ทรัพยากรธรรมชาติและ<br>สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | โครงการส่งเสริมสนับสนุน การ<br>อนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากร<br>เนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระ<br>เทพฯ   | เพื่ออนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรในเขต<br>ตำบล     | ประชาชนหมู่ ๑ - ๕ ตำบล<br>เมืองกาย         | มีการอนุรักษ์อย่างน้อยปีละ<br>๑ ครั้ง                                                             |

| ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                                                                        | โครงการ/กระบวนการ/<br>กิจกรรมที่สนับสนุน<br>ยุทธศาสตร์                                                                                     | วัตถุประสงค์                                                                                                                                                                  | ตัวชี้วัด                                        | เป้าหมาย                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| การพัฒนาด้านอนุรักษ์<br>ถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรม<br>จารีตประเพณี ส่งเสริมวิถี<br>ชีวิต ภูมิปัญญาท้องถิ่นและ<br>พัฒนาคุณธรรม จริยธรรม<br>ของประชาชน | อุดหนุนให้แก่งานที่ทำการปกครอง<br>อำเภอแม่แตงจังหวัดเชียงใหม่<br>ตามโครงการจัดงานมหกรรมไม้<br>ดอกไม้ประดับจังหวัดเชียงใหม่<br>ประจำปี ๒๕๖๔ | เพื่ออุดหนุนปกครองจังหวัดเชียงใหม่<br>เป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการฯ                                                                                                               | มีการอุดหนุนปกครองจังหวัด<br>เชียงใหม่           | งานมหกรรมไม้ดอกไม้<br>ประดับจังหวัดเชียงใหม่                                     |
| การพัฒนาด้านอนุรักษ์<br>ถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรม<br>จารีตประเพณี ส่งเสริมวิถี<br>ชีวิต ภูมิปัญญาท้องถิ่นและ<br>พัฒนาคุณธรรม จริยธรรม<br>ของประชาชน | โครงการเข้าร่วมงานประเพณีปี<br>ใหม่เมืองของอำเภอแม่แตงและ<br>จังหวัดเชียงใหม่                                                              | เพื่อเป็นการอนุรักษ์และส่งเสริม<br>ประเพณีสืบไป                                                                                                                               | มีตัวแทนจากทุกภาคส่วนใน<br>พื้นที่เข้าร่วม       | เข้าร่วมประเพณีปีใหม่เมือง<br>ของอำเภอแม่แตงและจังหวัด<br>เชียงใหม่ ปีละ ๑ ครั้ง |
| การพัฒนาด้านอนุรักษ์<br>ถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรม<br>จารีตประเพณี ส่งเสริมวิถี<br>ชีวิต ภูมิปัญญาท้องถิ่นและ<br>พัฒนาคุณธรรม จริยธรรม<br>ของประชาชน | โครงการจัดตั้งแหล่งเรียนรู้และ<br>ภูมิปัญญาท้องถิ่นตำบลเมือง<br>กาย                                                                        | เพื่อสนับสนุนการจัดตั้งแหล่งเรียนรู้<br>และส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรม<br>อนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่นในพื้นที่<br>ตำบลเมืองกาย การประกาศเกียรติ<br>คุณภูมิปัญญาท้องถิ่นตำบลเมืองกาย | จำนวนแหล่งเรียนรู้และภูมิ<br>ปัญญาในตำบลเมืองกาย | จัดตั้งแหล่งเรียนรู้และภูมิ<br>ปัญญาท้องถิ่นตำบลเมืองกาย                         |

| ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                                                                        | โครงการ/กระบวนการ/<br>กิจกรรมที่สนับสนุน<br>ยุทธศาสตร์         | วัตถุประสงค์                                             | ตัวชี้วัด                               | เป้าหมาย                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| การพัฒนาด้านอนุรักษ์<br>ถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรม<br>จารีตประเพณี ส่งเสริมวิถี<br>ชีวิต ภูมิปัญญาท้องถิ่นและ<br>พัฒนาคุณธรรม จริยธรรม<br>ของประชาชน | โครงการจัดทำฐานข้อมูลภูมิ<br>ปัญญาท้องถิ่นและปราสาท<br>ชาวบ้าน | เพื่อจัดทำฐานข้อมูลภูมิปัญญา<br>ท้องถิ่นและปราสาทชาวบ้าน | มีการจัดทำฐานข้อมูล ร้อยละ<br>๘๐ ขึ้นไป | จัดทำฐานข้อมูลภูมิปัญญา<br>ท้องถิ่นและปราสาทชาวบ้าน |
| การพัฒนาด้านอนุรักษ์<br>ถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรม<br>จารีตประเพณี ส่งเสริมวิถี<br>ชีวิต ภูมิปัญญาท้องถิ่นและ<br>พัฒนาคุณธรรม จริยธรรม<br>ของประชาชน | โครงการประเพณียี่เป็ง<br>หมู่ ๑ - ๕ ตำบลเมืองกาย               | เพื่อเป็นการอนุรักษ์วัฒนธรรม<br>ประเพณี                  | มีการดำเนินการโครงการ<br>ทั้ง ๕ หมู่    | สนับสนุนการจัดงานประเพณี<br>ยี่เป็ง ปีละ ๑ ครั้ง    |
| การพัฒนาด้านอนุรักษ์<br>ถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรม<br>จารีตประเพณี ส่งเสริมวิถี<br>ชีวิต ภูมิปัญญาท้องถิ่นและ<br>พัฒนาคุณธรรม จริยธรรม<br>ของประชาชน | โครงการปีใหม่เมือง หมู่ ๑ - ๕<br>ตำบลเมืองกาย                  | เพื่อเป็นการอนุรักษ์วัฒนธรรมอันดี<br>งาม                 | มีการดำเนินการโครงการ<br>ทั้ง ๕ หมู่    | สนับสนุนการจัดงานประเพณี<br>ปีใหม่เมือง             |

| ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                                                                        | โครงการ/กระบวนการ/<br>กิจกรรมที่สนับสนุน<br>ยุทธศาสตร์                                                                                                             | วัตถุประสงค์                                    | ตัวชี้วัด                                   | เป้าหมาย                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| การพัฒนาด้านอนุรักษ์<br>ถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรม<br>จารีตประเพณี ส่งเสริมวิถี<br>ชีวิต ภูมิปัญญาท้องถิ่นและ<br>พัฒนาคุณธรรม จริยธรรม<br>ของประชาชน | โครงการส่งเสริมการจัด<br>กิจกรรมวันสำคัญทางศาสนา                                                                                                                   | เพื่อส่งเสริมและอนุรักษ์วัฒนธรรม                | มีการดำเนินกิจกรรมครบทุก<br>กิจกรรมวันสำคัญ | กิจกรรมวันสำคัญทางศาสนา<br>ของชาติ                                                                           |
| การพัฒนาด้านอนุรักษ์<br>ถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรม<br>จารีตประเพณี ส่งเสริมวิถี<br>ชีวิต ภูมิปัญญาท้องถิ่นและ<br>พัฒนาคุณธรรม จริยธรรม<br>ของประชาชน | อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน<br>บ้านมอนเงาะ หมู่ที่ ๕ ตาม<br>โครงการส่งเสริม บำรุงรักษา<br>ศิลปะ จารีตประเพณีภูมิปัญญา<br>ท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีงาม<br>ของท้องถิ่น  | เพื่อเป็นการอนุรักษ์วัฒนธรรม<br>ประเพณีอันดีงาม | มีการจัดกิจกรรม อย่างน้อย ๑<br>กิจกรรม/ปี   | จัดกิจกรรมส่งเสริม<br>บำรุงรักษา ศิลปะ จารีต<br>ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น<br>และวัฒนธรรมอันดีของ<br>ท้องถิ่น |
| การพัฒนาด้านอนุรักษ์<br>ถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรม<br>จารีตประเพณี ส่งเสริมวิถี<br>ชีวิต ภูมิปัญญาท้องถิ่นและ<br>พัฒนาคุณธรรม จริยธรรม<br>ของประชาชน | อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน<br>บ้านเมืองกาย หมู่ที่ ๒ ตาม<br>โครงการส่งเสริม บำรุงรักษา<br>ศิลปะ จารีตประเพณีภูมิปัญญา<br>ท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีงาม<br>ของท้องถิ่น | เพื่อเป็นการอนุรักษ์วัฒนธรรม<br>ประเพณีอันดีงาม | มีการจัดกิจกรรม อย่างน้อย ๑<br>กิจกรรม/ปี   | จัดกิจกรรมส่งเสริม<br>บำรุงรักษา ศิลปะ จารีต<br>ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น<br>และวัฒนธรรมอันดีของ<br>ท้องถิ่น |

| ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                                                                                      | โครงการ/กระบวนการ/<br>กิจกรรมที่สนับสนุน<br>ยุทธศาสตร์                                                                                                           | วัตถุประสงค์                                | เป้าหมาย                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| การพัฒนาด้านอนุรักษ์<br>ถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรม<br>จารีตประเพณี ส่งเสริมวิถี<br>ชีวิต ภูมิปัญญาท้องถิ่นและ<br>พัฒนาคุณธรรม จริยธรรม<br>ของประชาชน               | อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน<br>บ้านออบ หมู่ที่ ๓ ตามโครงการ<br>ส่งเสริมบำรุงรักษาศิลปะ จารีต<br>ประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่นและ<br>วัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น         | เพื่อการอนุรักษ์วัฒนธรรม<br>ประเพณีอันดีงาม | จัดกิจกรรมส่งเสริม<br>บำรุงรักษา ศิลปะ จารีต<br>ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น<br>และวัฒนธรรมอันดีของ<br>ท้องถิ่น |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>อนุรักษ์ ถ่ายทอด<br>ศิลปวัฒนธรรมจารีต<br>ประเพณี ส่งเสริมวิถีชีวิต<br>ภูมิปัญญาท้องถิ่นและ<br>พัฒนาคุณธรรม จริยธรรม<br>ของประชาชน | อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน<br>บ้านกายน้อย หมู่ที่ ๑ ตาม<br>โครงการส่งเสริมบำรุงรักษา<br>ศิลปะ จารีตประเพณีภูมิปัญญา<br>ท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีงาม<br>ของท้องถิ่น | เพื่อการอนุรักษ์วัฒนธรรม<br>ประเพณีอันดีงาม | จัดกิจกรรมส่งเสริม<br>บำรุงรักษา ศิลปะ จารีต<br>ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น<br>และวัฒนธรรมอันดีของ<br>ท้องถิ่น |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>อนุรักษ์ ถ่ายทอด<br>ศิลปวัฒนธรรมจารีต<br>ประเพณี ส่งเสริมวิถีชีวิต<br>ภูมิปัญญาท้องถิ่นและ<br>พัฒนาคุณธรรม จริยธรรม<br>ของประชาชน | อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน<br>บ้านเหล่า หมู่ที่ ๔ ตาม<br>โครงการส่งเสริมบำรุงรักษา<br>ศิลปะ จารีตประเพณีภูมิปัญญา<br>ท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีงาม<br>ของท้องถิ่น   | เพื่อการอนุรักษ์วัฒนธรรม<br>ประเพณีอันดีงาม | จัดกิจกรรมส่งเสริม<br>บำรุงรักษา ศิลปะ จารีต<br>ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น<br>และวัฒนธรรมอันดีของ<br>ท้องถิ่น |

| ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                                                     | โครงการ/กระบวนการ/<br>กิจกรรมที่สนับสนุน<br>ยุทธศาสตร์                      | วัตถุประสงค์                                 | ตัวชี้วัด                                  | เป้าหมาย                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ แก้ไขปัญหาความยากจนและการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน                                             | โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวในชุมชนโดยกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชน           | ส่งเสริมการท่องเที่ยวของตำบลเมืองกาย         | มีชุมชนเข้าร่วมโครงการ อย่างน้อย ๑ ชุมชน   | ส่งเสริมการท่องเที่ยวโดยชุมชน             |
| การพัฒนาด้านอนุรักษ์ ถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณี ส่งเสริมวิถีชีวิต ภูมิปัญญาท้องถิ่นและพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมของประชาชน | โครงการองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกายร่วมสืบสานประเพณีไทยใส่ใจผู้สูงอายุ     | เพื่อส่งเสริมอนุรักษ์วัฒนธรรม                | มีการดำเนินกิจกรรม ปีละ ๑ ครั้ง            | จัดกิจกรรมสืบสานประเพณีไทยใส่ใจผู้สูงอายุ |
| การพัฒนาด้านอนุรักษ์ ถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณี ส่งเสริมวิถีชีวิต ภูมิปัญญาท้องถิ่นและพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมของประชาชน | อุดหนุนเทศบาลตำบลจอมแจ้ง ตามโครงการบริหารจัดการหอศตวรรษมุนีศรีแม่แตง        | เพื่อเป็นการอนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณีอันดีงาม | มีการอุดหนุนปกครอง ทต.จอมแจ้ง ปีละ ๑ ครั้ง | โครงการบริหารจัดการหอศตวรรษมุนี ศรีแม่แตง |
| การพัฒนาด้านอนุรักษ์ ถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณี ส่งเสริมวิถีชีวิต ภูมิปัญญาท้องถิ่นและพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมของประชาชน | อุดหนุนเทศบาลตำบลจอมแจ้ง ตามโครงการประเพณีสรงน้ำพระพุทธรศตวรรษมุนีศรีแม่แตง | เพื่อเป็นการอนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณีอันดีงาม | มีการอุดหนุนปกครอง ทต.จอมแจ้ง ปีละ ๑ ครั้ง | โครงการบริหารจัดการหอศตวรรษมุนี ศรีแม่แตง |

| ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                     | โครงการ/กระบวนการ/<br>กิจกรรมที่สนับสนุน<br>ยุทธศาสตร์                                                                                                 | วัตถุประสงค์                                                                          | ตัวชี้วัด                                                         | เป้าหมาย                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น | ค่าใช้จ่ายตามโครงการเลือกตั้งยุทธศาสตร์                                                                                                                | เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเลือกตั้งท้องถิ่น                                    | สามารถดำเนินการจัดการเลือกตั้งได้ตามที่ได้รับมอบหมาย              | อปต.เมืองกาย                            |
| การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น | โครงการ Big Cleaning Day (กิจกรรม๕ส)                                                                                                                   | เพื่อทำความสะอาดพื้นที่บริเวณที่ทำการ อปต.                                            | ดำเนินกิจกรรม ปีละ ๑ ครั้ง                                        | ที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกาย   |
| การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น | โครงการจัดทำ สื่อ หรือเผยแพร่สื่อรณรงค์ เพื่อป้องกันการทุจริต                                                                                          | เพื่อสร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้                       | มีเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตต่อหน้าที่ ไม่เกิน ๑ เรื่อง/ปี | กิจกรรมรณรงค์ป้องกันการทุจริต           |
| การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น | โครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การบริหารการปฏิบัติงาน และการพัฒนาตนเอง ของบุคลากร องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ | เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การบริหาร การปฏิบัติงาน และการพัฒนากายของ บุคลากร อปต. เมืองกาย | บุคลากร ได้รับการฝึกอบรมฯ ร้อยละ ๖๐                               | บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกาย |

| ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                                               | โครงการ/กระบวนการ/<br>กิจกรรมที่สนับสนุน                                                                                                                                      | วัตถุประสงค์                                                                             | ตัวชี้วัด                                         | เป้าหมาย                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ<br>การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น | ยุทธศาสตร์<br>โครงการวันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ ๑๐                                              | เพื่อเทิดทูนสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ อันเป็นศูนย์รวมจิตใจของคนไทยทั้งชาติ         | ดำเนินกิจกรรม ปีละ ๑ ครั้ง                        | จัดกิจกรรมเฉลิมพระชนมพรรษา รัชกาลที่ ๑๐                                |
| การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น                           | โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการเสริมสร้างความปรองดองสมานฉันท์ในชุมชน                                                                                                        | เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการเสริมสร้างความปรองดองสมานฉันท์ในชุมชน                     | มีการดำเนินกิจกรรม ปีละ ๑ ครั้ง                   | กิจกรรมส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการเสริมสร้างความปรองดองสมานฉันท์ในชุมชน |
| การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น                           | โครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมและค่านิยมอันดีงามสู่สังคม<br>การปฏิบัติราชการของผู้บริหาร สมาชิกสภาพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่า | เพื่อส่งเสริมให้บุคลากร ของ อบต.มีคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน                      | ไม่มีการชี้มูลความผิดเกี่ยวกับการทุจริตต่อหน้าที่ | มีการอบรมจัดกิจกรรมคุณธรรมและจริยธรรม ปีละ ๑ ครั้ง                     |
| การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น                           | โครงการอบรมเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพบุคลากร                                                                                                                                  | เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การบริหาร การปฏิบัติงาน และการพัฒนาตนเองของ บุคลากร อบต. เมืองเก่า | บุคลากร ได้รับการฝึกอบรมมา ร้อยละ ๖๐              | บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่า                               |

| ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                                                | โครงการ/กระบวนการ/<br>กิจกรรมที่สนับสนุน                             | วัตถุประสงค์                                                                                                                                                     | ตัวชี้วัด                                                                 | เป้าหมาย                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ด้านการบริหาร<br>จัดการบ้านเมืองที่ดี และเปิด<br>โอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมใน<br>การพัฒนาท้องถิ่น              | โครงการ อบต. พบประชาชน<br>ยุทธศาสตร์                                 | เพื่อออกให้บริการนอกสถานที่และรับ<br>ฟังปัญหาของประชาชน                                                                                                          | มีการออกโครงการเคลื่อนที่ ครบ<br>๕ หมู่                                   | ประชาชนในพื้นที่<br>อบต. เมืองเก่า                                           |
| ยุทธศาสตร์ด้านการบริหาร<br>จัดการบ้านเมืองที่ดี และเปิด<br>โอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมใน<br>การพัฒนาท้องถิ่น              | โครงการปรับปรุง เพิ่มเติม<br>แผนพัฒนาท้องถิ่นและบูรณา<br>การแผนชุมชน | เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น                                                                                                                                            | โครงการพัฒนาต้องอยู่ใน<br>แผนพัฒนาท้องถิ่น ร้อยละ ๑๐๐                     | จัดเวทีประชาคมปรับปรุง<br>เพิ่มเติม ทบทวนแผนพัฒนา<br>และการจัดทำแผนดำเนินงาน |
| ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาด้าน<br>การบริหารจัดการบ้านเมืองที่<br>ดี และเปิดโอกาสให้ชุมชนมี<br>ส่วนร่วม ในการพัฒนาท้องถิ่น | การปฏิบัติงานป้องกันและ<br>บรรเทาสาธารณภัย                           | เพื่อให้การปฏิบัติงานป้องกันและ<br>บรรเทาสาธารณภัยเป็นไปด้วยความ<br>เรียบร้อยและมีประสิทธิภาพในการ<br>ให้บริการแก่ประชาชนในเขตองค์การ<br>บริหารส่วนตำบลเมืองเก่า | จำนวนผู้ได้รับความเสียหายจาก<br>ภัยธรรมชาติหรือภัยอื่นใดลดลง<br>ร้อยละ ๘๐ | ประชาชนในพื้นที่<br>อบต. เมืองเก่า                                           |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>การบริหารจัดการบ้านเมืองที่<br>ดี และเปิดโอกาสให้ชุมชนมี<br>ส่วนร่วม ในการพัฒนาท้องถิ่น     | การป้องกันและแก้ไขปัญหา<br>ยาเสพติด                                  | เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของยาเสพติด<br>ในกลุ่มประชาชน ทุกเพศทุกวัย ใน<br>เขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบล<br>เมืองเก่า                                            | จำนวนผู้ติดยาเสพติดในพื้นที่<br>ตำบลเมืองเก่าลดลง ร้อยละ<br>๘๐            | ประชาชนในพื้นที่<br>อบต. เมืองเก่า                                           |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>การบริหารจัดการบ้านเมืองที่<br>ดี และเปิดโอกาสให้ชุมชนมี<br>ส่วนร่วม ในการพัฒนาท้องถิ่น     | กิจกรรมด้านการคัดแยกขยะ                                              | เพื่อสร้างจิตสำนึกในการช่วยกันลด<br>ปริมาณขยะ และรักษาสภาพแวดล้อม                                                                                                | ปริมาณขยะทุกประเภทลดลง<br>ร้อยละ ๕๐ ต่อปี                                 | พื้นที่ตำบลเมืองเก่า                                                         |

| ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                               | โครงการ/กระบวนการ/<br>กิจกรรมที่สนับสนุน<br>ยุทธศาสตร์                              | วัตถุประสงค์                                                                                    | ตัวชี้วัด                                   | เป้าหมาย                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น           | โครงการ อบต. พบประชาชน                                                              | เพื่อออกให้บริการนอกสถานที่และรับฟังปัญหาของประชาชน                                             | มีการออกโครงการเคลื่อนที่ ครบ ๕ หมู่        | ประชาชนในพื้นที่ อบต. เมืองภัย                                                          |
| การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น           | โครงการจิตอาสาเราทำความดี เพื่อชาติ ศาสน์ กษัตริย์                                  | เพื่อแสดงความจงรักภักดีและสร้างความรักความสามัคคี การมีส่วนร่วมของคนในชุมชน                     | มีการดำเนินกิจกรรม อย่างน้อย ปีละ ๑ กิจกรรม | ผู้บริหาร พนักงาน กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ส่วนราชการ หน่วยงานภาครัฐ เอกชนในพื้นที่ และประชาชน |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น | โครงการยกย่องผู้มีคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติราชการ และการให้บริการประชาชนดีเด่น | เพื่อเป็นการยกย่องเชิดชูพนักงาน ผู้มีคุณธรรมจริยธรรม การปฏิบัติราชการ และให้บริการประชาชนดีเด่น | มีผู้ได้รับรางวัล อย่างน้อย ๑ ราย           | พนักงานส่วนตำบลและ พนักงานจ้าง อบต. เมืองภัย                                            |

๒. กองช่าง

| ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                 | โครงการ/กระบวนการ/<br>กิจกรรมที่สนับสนุน<br>ยุทธศาสตร์                                                    | วัตถุประสงค์                            | เป้าหมาย                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ | โครงการก่อสร้างถนน คสล. จุดชุมชนกิ้วัวฮง ถึง ชุมชนผาแตก หมู่ที่ ๒ บ้านก้วยน้อย                            | เพื่อการคมนาคมที่สะดวกรวดเร็วและปลอดภัย | ระยะทางกว้าง ๔.๐๐ ม. ยาว ๑๙๐.๐๐ ม. หน้า ๐.๑๕ ม. ไม่มีไหล่ทางหรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๗๖๐.๐๐ ตร.ม.                       |
| การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ | โครงการก่อสร้างบ่อเก็บน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก (บริเวณสวนนายสุรัตน์ ทาโสด) บ้านออบ หมู่ที่ ๓                  | ก่อสร้างบ่อเก็บน้ำ คสล. จำนวน ๑ บ่อ     | ขนาดกว้าง ๕.๐๐ เมตร ยาว ๕.๐๐ เมตร สูง ๒.๐๐ เมตร                                                                         |
| การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ | โครงการก่อสร้างบ่อเก็บน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก (หน้าบ้านนายมานิตย) บ้านเหล่า หมู่ที่ ๔                        | ก่อสร้างบ่อเก็บน้ำ คสล. จำนวน ๑ บ่อ     | ขนาดกว้าง ๒.๐๐ เมตร ยาว ๒.๐๐ เมตร สูง ๒.๐๐ เมตร                                                                         |
| การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ | ก่อสร้างรางระบายน้ำบริเวณบ้านห้วยน้ำเย็น บ้านเหล่า หมู่ ๔                                                 | ก่อสร้างรางระบายน้ำ จำนวน ๑ โครงการ     | ขนาดกว้าง ๐.๓๐ เมตร ยาว ๑๐๐.๐๐ เมตร ลึก ๐.๔๐ เมตร                                                                       |
| การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ | ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ต่อจากจุดบริเวณเดิมถึงบริเวณก่อนถึงสวนนายสุชาติ แซ่ยะ บ้านม่อนเงาะ หมู่ที่ ๕ | ก่อสร้างถนน คสล. จำนวน ๑ สาย            | ถนน คสล. ขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๕๖.๐๐ เมตร หน้า ๐.๑๕ เมตร หรือมีปริมาณพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๒๒๔.๐๐ ตารางเมตร ไม่มีไหล่ทาง |

| ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                                | โครงการ/กระบวนการ/<br>กิจกรรมที่สนับสนุน | วัตถุประสงค์                                                                                                                                                                                                                       | ตัวชี้วัด                                                                                                  | เป้าหมาย                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วม ในการพัฒนาท้องถิ่น | งานออกแบบและควบคุมอาคาร                  | เพื่อให้การออกแบบและความคุ้มค่าการให้ได้ตามข้อกำหนดของแบบก่อสร้างและบริหารจัดการการเป็นไปตามระเบียบและโปร่งใส ใช้อุปกรณ์เครื่อง มือเท่าที่มีอยู่อย่างประหยัด และคุ้มค่ามากที่สุด                                                   | ร้อยละของความสำเร็จการก่อสร้าง ออกแบบ เขียนแบบก่อสร้าง บำรุงรักษา ก่อสร้าง บำรุงรักษา โครงการก่อสร้างต่างๆ | สามารถสำรวจ ออกแบบ เขียนแบบ ก่อสร้าง บำรุงรักษา โครงการก่อสร้างต่าง ๆ แล้วเสร็จภายในเวลาที่กำหนด ร้อยละ ๙๐                      |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วม ในการพัฒนาท้องถิ่น | งานก่อสร้าง                              | เพื่อให้งานก่อสร้าง เป็นไปตามระเบียบและโปร่งใส รวมถึงใช้อุปกรณ์เครื่องมือเท่าที่มีอยู่อย่างประหยัดและคุ้มค่ามากที่สุด                                                                                                              | ร้อยละของงานก่อสร้าง งานปรับปรุง และซ่อมแซมหรือตรวจการจ้าง ตรงกับรูปแบบ                                    | งานก่อสร้าง งานปรับปรุง และซ่อมแซมหรือตรวจการจ้าง ตรงกับรูปแบบ ร้อยละ ๙๐                                                        |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วม ในการพัฒนาท้องถิ่น | งานประสาน<br>สาธารณูปโภค                 | เพื่อให้มีการเนินการด้านสาธารณะโดยจัดให้และดูแลรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจสำหรับประชาชนเพื่อพัฒนาเมืองให้น่าอยู่น่าอาศัยอย่างยั่งยืน                                                                                                | สถานที่พักผ่อนหย่อนใจที่ดำเนินการโดยองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกาย                                          | มีสถานที่พักผ่อนหย่อนใจสำหรับประชาชน                                                                                            |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วม ในการพัฒนาท้องถิ่น | งานผังเมือง                              | เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจเรื่องกฎหมายข้อบังคับ ของการผังเมืองและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องที่จะต้งนำมาใช้บังคับประกอบการพิจารณาอนุญาตก่อสร้างอาคาร เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาเมืองด้านการคมนาคมขนส่งสาธารณูปโภคและสิ่งแวดล้อม | ร้อยละจำนวนประชากรในตำบลเมืองกาย                                                                           | ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจเรื่องกฎหมายข้อบังคับ ของการผังเมืองและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องร้อยละ ๘๐ ของจำนวนประชากรในตำบลเมืองกาย |

๓. กองคลัง

| ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                               | โครงการ/กระบวนงาน/<br>กิจกรรมที่สนับสนุน<br>ยุทธศาสตร์                                     | วัตถุประสงค์                                                                                    | ตัวชี้วัด                                                      | เป้าหมาย                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น           | โครงการประชาสัมพันธ์การจัดเก็บภาษีและรับชำระภาษีนอกสถานที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองเก่า | เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจในการชำระภาษีและเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้เสียภาษี                | จำนวนผู้ที่เสียภาษี                                            | ผู้ประกอบการ สถานบริการ และผู้เสียภาษี ในตำบลเมืองเก่า                             |
| การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น           | โครงการปรับปรุงและพัฒนาศูนย์ข้อมูลข่าวสารขององค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองเก่า                  | เพื่อพัฒนาและปรับปรุงศูนย์ข้อมูลข่าวสาร                                                         | ผู้รับบริการมีความพึงพอใจในระดับที่ดีขึ้นไป                    | ศูนย์ข้อมูลข่าวสาร อบต.                                                            |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น | ด้านงานการเงินและบัญชี                                                                     | เพื่อให้การเบิกจ่ายเงินและการบันทึกบัญชีถูกต้องครบถ้วนเป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง             | จำนวนเอกสารฎีกาขององค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองเก่า                | - มีการจัดเก็บเอกสารฎีกา จำนวน ๑๒ เดือน ร้อยละ ๙๐<br>- ฎีกามีความครบถ้วน ร้อยละ ๙๕ |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น | งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้                                                                   | เพื่อให้การพัฒนาการจัดเก็บภาษีเป็นไปด้วยความเรียบร้อย และสามารถจัดเก็บภาษีได้อย่างมีประสิทธิภาพ | จัดเก็บรายได้ภาษีค้างชำระ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐ ลูกหนี้ค้างชำระ | เพื่อจัดเก็บภาษีลูกหนี้ค้างชำระ ให้ครบถ้วน                                         |



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่า  
เรื่อง ประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่า  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ตามที่พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่า ได้มีมติเห็นชอบร่างแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๙ มีนาคม ๒๕๖๗ แล้ว นั้น

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๕๙ แห่งพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติม จึงประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๑ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายอุทัย พวงลังกา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่า



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกาย

ที่ ..... วันที่ ๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๗

เรื่อง รายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกาย  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกาย

### ๑. เรื่องเดิม

ตามคำสั่งการบริหารส่วนตำบลเมืองกาย ที่ ๑๐/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๔ มกราคม ๒๕๖๗ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกาย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง พิจารณาทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง รายงานผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงแล้วรายงานให้ทราบปีละ ๑ ครั้ง และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมาย หากมีปัญหาอุปสรรคใด ให้รายงานผู้บังคับบัญชาทราบ นั้น

### ๒. ข้อเท็จจริง

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกาย ได้ดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกาย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เรียบร้อยแล้ว

### ๓. ข้อยกเว้น/กฎหมาย

๓.๑ พระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

๓.๒ พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

๓.๓ หนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

### ๔. ข้อพิจารณา

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกาย บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ เป็นไปตามข้อยกเว้นกฎหมาย จึงขอรายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกาย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบท้าย จำนวน ๕ รายการ ดังนี้

๑) รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองกาย ครั้งที่ ๔/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๐ ตุลาคม ๒๕๖๗

๒) แบบฟอร์มที่ RM ๔ แบบรายงานและติดตามผลการจัดการความเสี่ยง

๓) แบบฟอร์มที่ RM ๕ แบบสรุปผลการดำเนินงานจากการบริหารความเสี่ยง

๔) แบบฟอร์มที่ RM ๖ แบบสรุปผลการประเมินความเสี่ยงภายหลังจากการดำเนินการ  
บริหารจัดการความเสี่ยง (การรายงานและติดตามผล)

๕) แบบฟอร์มที่ RM ๗ แบบปัจจัยความเสี่ยงที่ต้องนำไปดำเนินการในปีถัดไป

๕. ข้อเสนอ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ลงชื่อ.....ประธานกรรมการ

(นายวัฒนา มโนวงศ์)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่า

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวนันทนา อนุเขตร)

ผู้อำนวยการกองคลัง

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสมเพชร ทิศเมือง)

นายช่างโยธาชำนาญงาน รักษาการแทน

ผู้อำนวยการกองช่าง

ว่าที่ ร.ต.....กรรมการและเลขานุการ

(ชนภัช ปฐมวารณ)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ รักษาการแทน

หัวหน้าสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

ความเห็น/คำสั่งของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่า

รับทราบ

ลงชื่อ.....

(นายอุทัย พวงลังกา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเก่า

